

دستور کار یکصدمین جلسه کمیسیون دائمی هیات امنای دانشگاه شیراز مورخ ۹۶/۱۰/۱۴

اسامی مؤسسات عضو هیات امناء:

- ۱- دانشگاه شیراز
- ۲- مرکز منطقه‌ای اطلاع رسانی علوم و فناوری
- ۳- پایگاه استنادی علوم جهان اسلام
- ۴- دانشگاه جهرم
- ۵- دانشگاه فسا
- ۶- دانشگاه هنر شیراز
- ۷- مرکز آموزش عالی آباده
- ۸- مرکز آموزش عالی استهبان
- ۹- مرکز آموزش عالی اقلید
- ۱۰- مرکز آموزش عالی فیروزآباد
- ۱۱- مجتمع آموزش عالی لارستان
- ۱۲- مرکز آموزش عالی لامرد
- ۱۳- مرکز آموزش عالی ممسنی
- ۱۴- دانشکده کشاورزی و منابع طبیعی داراب

ساعت پایان جلسه: ۱۱:۳۰

ساعت شروع جلسه: ۱۰:۰۰

مؤسسه برگزار کننده: دانشگاه شیراز

محل تشکیل جلسه: سالن کنفرانس دفتر ریاست دانشگاه شیراز

اسامی اعضای حقوقی:

- ۱- دکتر حسین غریبی؛ رئیس کمیسیون دائمی هیات امنای دانشگاه شیراز
- ۲- دکتر شهاب کسکه؛ معاون مرکز هیاتهای امناء و هیاتهای ممیزه
- ۳- دکتر حمید نادگران؛ سرپرست دانشگاه و دبیر هیات امنای دانشگاه شیراز
- ۴- دکتر قاسم حبیب آگهی؛ معاون پژوهشی و فناوری دانشگاه شیراز
- ۵- حسین شفیعی؛ نماینده سازمان برنامه و بودجه کشور
- ۶- دکتر محمد جواد دهقانی؛ رئیس مرکز منطقه‌ای اطلاع رسانی علوم و فناوری و سرپرست پایگاه استنادی علوم جهان اسلام
- ۷- دکتر علیرضا عسکری؛ رئیس دانشگاه هنر شیراز
- ۸- دکتر مسعود نادریان جهرمی؛ رئیس دانشگاه جهرم
- ۹- دکتر محسن اژدری؛ رئیس دانشگاه فسا
- ۱۰- دکتر محسن حاتمی؛ سرپرست مرکز آموزش عالی آباده
- ۱۱- دکتر محمدرضا جعفرزاده شیرازی؛ رئیس مرکز آموزش عالی استهبان
- ۱۲- دکتر محمد تقی حیدری؛ رئیس مرکز آموزش عالی اقلید
- ۱۳- دکتر حیدرعلی مردانی فرد؛ رئیس مرکز آموزش عالی فیروزآباد
- ۱۴- دکتر فرهاد براتی؛ رئیس مرکز آموزش عالی ممسنی
- ۱۵- دکتر نجفی قیری؛ رئیس دانشکده کشاورزی و منابع طبیعی داراب

اسامی اعضای حقیقی:

- ۱- دکتر رضا گرابی نژاد؛ عضو کمیسیون دائمی هیات امنای دانشگاه شیراز
- ۲- دکتر علی اصغر توفیق؛ عضو کمیسیون دائمی هیات امنای دانشگاه شیراز
- ۳- دکتر عزت اله ریسی؛ عضو کمیسیون دائمی هیات امنای دانشگاه شیراز
- ۴- علی شریفی؛ عضو کمیسیون دائمی هیات امنای دانشگاه شیراز
- ۵- دکتر جعفر قادری؛ عضو کمیسیون دائمی هیات امنای دانشگاه شیراز

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امناء

فهرست مطالب

۴	موضوعات مربوط به امور جاری
۴	دستور اول - تصویب جزییات مشارکت دانشگاه شیراز با بخش خصوصی
۴	دستور دوم - مجوز برگزاری همایش بین المللی
۵	دستور سوم - موافقت با تأسیس شرکت دانش بنیان توسط عضو هیأت علمی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام
۵	دستور چهارم - بررسی گزارش حسابرسی سال ۱۳۹۵ مؤسسات عضو هیأت امنا
۵	دستور پنجم - افزایش شهریه نوبت دوم جهت مرکز آموزش عالی فیروزآباد
۶	دستور ششم - واگذاری اعیان (اسکلت به تعاونی مسکن دانشگاه شیراز)
	دستور هفتم - تأمین ۲۰٪ از برق مرکز منطقه ای اطلاع رسانی علوم و فناوری و پایگاه استنادی علوم جهان اسلام از منابع تجدید پذیر
۶	دستور هشتم - انتصاب اعضای هیأت علمی پیمانی به پست اجرایی دانشگاه هنر شیراز
۷	دستور نهم - عقد تفاهم نامه دانشگاه هنر شیراز و اداره کل راه و شهرسازی استان فارس
۷	دستور دهم - اجاره یک باب آپارتمان جهت استادان مدعو دانشگاه هنر شیراز
۷	دستور یازدهم - عدم الزام قانون خدمات کشوری در خصوص به کارگیری کارشناسان بازنشسته خبره در دانشگاه هنر شیراز
۸	دستور دوازدهم - افزایش شهریه دانشجویان و برخی از هزینه های ثبت نام دانشجویان دانشگاه شیراز
۸	دستور سیزدهم - موافقت با تمدید خدمت بیش از ۵ سال عضو هیأت علمی
۹	دستور چهاردهم - موافقت با مرخصی بدون حقوق عضو پیمانی عضو هیات علمی
۹	دستور پانزدهم - دستورالعمل جهت دهی پایان نامه های تحصیلات تکمیلی
۹	دستور شانزدهم - اصلاح نمودار سازمانی مرکز آموزش عالی استهبان
	دستور هفدهم - استفاده از فرصت مطالعاتی کوتاه مدت به صورت ماموریت پژوهشی اعضای هیات علمی پیمانی مرکز آموزش عالی استهبان
۱۰	دستور هجدهم - کمک مرکز آموزش عالی استهبان به صندوق قرض الحسنه اعضای غیر هیأت علمی
	دستور نوزدهم - افتتاح صندوق قرض الحسنه جهت کمک به دانشجویان بی بضاعت و کم درآمد در مرکز آموزش عالی استهبان
۱۰	دستور بیستم - تعیین شهریه دانشجویان نوبت دوم، میهمان انتقالی و ترم تابستانه و همچنین دانشجویان روزانه پیش از سنوات مجاز تحصیل دانشگاه فسا
۱۱	دستور بیست و یکم - مجوز تبدیل وضعیت آقای کرامت اله غفاری از امریه به پیمانی در دانشگاه فسا
۱۲	دستور بیست و دوم - مجوز تأسیس مرکز پژوهشی
۱۳	دستور بیست و سوم - استخدام ۱۷ نفر هیات علمی در گروه های مختلف آموزشی دانشگاه فسا
۱۳	دستور بیست و چهارم - درخواست تصویب اساسنامه صندوق قرض الحسنه کمک به دانشجویان دانشگاه فسا
۱۴	دستور بیست و پنجم - تصویب اصول مد نظر در تدوین برنامه راهبردی موسسه های در حال توسعه (دانشگاه هنر شیراز)
۱۴	دستور بیست و ششم - اصلاحیه برنامه راهبردی فیروزآباد
۱۴	دستور بیست و هفتم - تمدید مهلت پیمانی

دستور بیست و هشتم - اصلاح بند ب مصوبه یازدهم پنجمین نشست از دوره ششم هیات امنای دانشگاه شیراز مورخ

- ۹۴/۰۷/۰۷ جهت دانشگاه هنر شیراز..... ۱۵
- دستور بیست و نهم - استخدام ۱۵ عضو هیات علمی جهت دانشگاه هنر شیراز..... ۱۵
- دستور سی ام - اعطای یک پایه تشویقی به رئیس مرکز آموزش عالی استهبان..... ۱۵
- قرائت گزارش برنامه راهبردی دانشگاه شیراز و مرکز آموزش عالی آباده..... ۱۶
- قرائت گزارش پیشرفت برنامه جامع نیروی انسانی دانشگاه شیراز و مرکز آموزش عالی آباده..... ۱۶
- قرائت گزارش برنامه عملیاتی دانشگاه شیراز..... ۱۶
- قرائت گزارش بودجه عملیاتی دانشگاه هنر شیراز..... ۱۶
- پیوست شماره ۱: گزارش پیش ارزیابی اقتصادی سرمایه گذاری و بهره برداری تجهیز ساختمان خوابگاه سپاس دانشگاه شیراز ۱۷
- پیوست ۲: گزارش پیش ارزیابی اقتصادی سرمایه گذاری و بهره برداری ۲۵
- پیوست شماره ۳: دستورالعمل جهت دهی پایان نامه های تحصیلات تکمیلی..... ۴۴
- پیوست شماره ۴: گزارش خلاصه های از اهم عملکرد دانشگاه شیراز در خصوص اجرای برنامه راهبردی مصوب هیأت امناء..... ۴۶
- پیوست شماره ۵: گزارش برنامه راهبردی و سیاستهای کلان مرکز آموزش عالی آباده..... ۵۳
- پیوست شماره ۶: گزارش برنامه جامعه نیروی انسانی مرکز آموزش عالی آباده..... ۵۴

موضوعات مربوط به امور جاری

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور اول - تصویب جزییات مشارکت دانشگاه شیراز با بخش خصوصی متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، تبصره ۲ ماده ۵۸ آیین نامه مالی و معاملاتی و دستور چهل و هشتم هشتمین نشست از دور ششم هیأت امنای دانشگاه شیراز مورخ ۱۳۹۵/۱۲/۱۴ جزییات قراردادهای مندرج در جدول زیر تصویب شد.
---	--

ردیف	نام پروژه	پیوست
۱	تجهیز و تکمیل خوابگاههای دانشجویی دختران	۱
۲	سرمایه گذاری و بهره برداری خصوصی از ساختمان قدس	۲

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور دوم - مجوز برگزاری همایش بین المللی متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و دستور بیستم هشتمین نشست از دور ششم هیأت امنای مورخ ۱۳۹۵/۱۲/۱۴ به دانشگاه شیراز اجازه داده می‌شود همایش زیر را برگزار نماید:
---	---

موضوع	تاریخ برگزاری
سیزدهمین گردهمایی بین المللی انجمن ترویج زبان و ادبیات فارسی ایران	مهرماه ۱۳۹۷

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیأت امناء

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۱۴

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور سوم - موافقت با تأسیس شرکت دانش بنیان توسط عضو هیأت علمی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، بند "ک" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی و تبصره ۴ ماده ۱۷ قانون برنامه پنجم توسعه کشور، با تأسیس شرکت‌های دانش بنیان از سوی عضو هیأت علمی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام موافقت شد:
---	--

ردیف	نام شرکت	اعضای هیأت علمی	موضوع فعالیت
۱	پژوهش و اندیشه‌ورزان	زهره قاسمی نیک	فناوری اطلاعات و نرم افزار

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور چهارم - بررسی گزارش حسابرسی سال ۱۳۹۵ مؤسسات عضو هیأت امنا متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، و بند "هـ" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت‌های امنا دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی، گزارش حسابرسی حسابرسان مستقل مؤسسات عضو در سال ۱۳۹۵ مطرح و تصویب شد.
---	--

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور پنجم - افزایش شهریه نوبت دوم جهت مرکز آموزش عالی فیروز آباد متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، و بند "هـ" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت‌های امنا دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی، هیأت رئیسه مرکز آموزش عالی فیروز آباد می تواند هر سال تا سقف ۱۵ درصد شهریه دانشجویان نوبت دوم را افزایش دهد.
---	--

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیأت امنا

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور ششم - واگذاری اعیان (اسکلت به تعاونی مسکن دانشگاه شیراز) متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور با واگذاری اسکلت واقع در زمین‌های دانشگاه شیراز به تعاونی مسکن آن دانشگاه موافقت شد
---	--

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور هفتم - تأمین ۲۰٪ از برق مرکز منطقه ای اطلاع رسانی علوم و فناوری و پایگاه استنادی علوم جهان اسلام از منابع تجدید پذیر متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و تصویب نامه شماره ۷۸۲۵۰/ت/۴/۵۱۹۰ ه مورخ ۱۳۹۶/۶/۳۱ هیأت محترم وزیران مرکز منطقه ای اطلاع رسانی علوم و فناوری و پایگاه استنادی علوم جهان اسلام میتوانند ۲۰٪ از برق مورد نیاز خویش را از منابع انرژی های تجدید پذیر تأمین نمایند.
---	--

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور هشتم - انتصاب اعضای هیأت علمی پیمانی به پست اجرایی دانشگاه هنر شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، دانشگاه هنر شیراز می تواند اعضای هیأت علمی پیمانی را در پست اجرایی به شرح جدول زیر منصوب نماید.
---	---

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت اجرایی	تاریخ استخدام پیمانی
۱	ستار خالدیان	معاون اداری و مالی	۱۳۹۵/۱۲/۱
۲	علی اسد پور	مدیر امور پژوهشی	۱۳۹۵/۱۲/۱

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیأت امنا

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۱۴

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور نهم - عقد تفاهم نامه دانشگاه هنر شیراز و اداره کل راه و شهرسازی استان فارس متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، دانشگاه هنر شیراز می تواند با اداره کل راه و شهرسازی استان فارس تفاهم نامه ای مبنی بر مطالعات طرح مرمت خانه تاریخی شفیع اردکانی را منعقد نماید، هزینه مرمت به روش B.O.T انجام می پذیرد.
--	---

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور دهم - اجاره یک باب آپارتمان جهت استادان مدعو دانشگاه هنر شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، دانشگاه هنر شیراز می تواند یک باب آپارتمان جهت استفاده استادان مدعو این دانشگاه اجاره نماید.
--	--

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور یازدهم - عدم الزام قانون خدمات کشوری در خصوص به کارگیری کارشناسان بازنشسته خبره در دانشگاه هنر شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، دانشگاه هنر می تواند بر اساس ماده ۷۶ آیین نامه اعضای غیر هیات علمی از خدمات کارشناسان بازنشسته خبره (بدون الزام قانون مدیریت خدمات کشوری) استفاده نماید.
--	--

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور دوازدهم - افزایش شهریه دانشجویان و برخی از هزینه های ثبت نام دانشجویان دانشگاه شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور و بند "و" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی و پژوهشی، دانشگاه شیراز می تواند موارد زیر را اعمال نماید: ۱- افزایش شهریه دانشجویان نوبت دوم در کلیه مقاطع تحصیلی به میزان ۱۰٪ نسبت به مبلغ سال قبل برای ورودی های ۹۷ به بعد. (به استناد مصوبه هیأت امنا مورخ ۹۵/۲/۸) ۲- افزایش شهریه دانشجویان میهمان و انتقال مشابه پردیس دانشگاه به میزان ۱۰٪ نسبت به سال قبل برای ورودی های ۹۷ به بعد (به استناد مصوبه هیأت امنا مورخ ۹۲/۹/۲۰) ۳- افزایش ده درصدی هزینه ثبت نام های دانشگاه شیراز در سال ۹۷ به بعد شامل وجه ثبت نام دانشجویان جدیدالورود، وجه ثبت نام دانشجویان دکتری (نیمه متمرکز)، وجه ثبت نام برای ممتازین دکتری، وجه ثبت نام برای ممتازین کارشناسی ارشد و بررسی پرونده های میهمان و انتقال (به استناد مصوبه هیأت امنا مورخ ۹۴/۱۲/۱۸)
---	--

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور سیزدهم - موافقت با تمدید خدمت بیش از ۵ سال عضو هیأت علمی متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور، بند "ن" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی و پژوهشی و ماده ۱۵ آیین نامه استخدامی اعضای هیأت علمی، خدمت عضو هیأت علمی به شرح زیر تمدید شد:
---	---

نام و نام خانوادگی	دانشکده / موسسه	تاریخ استخدام پیمانی	تاریخ استخدام رسمی آزمایشی	تمدید تا تاریخ	مرتبه	ملاحظات
نسرین کاظمی پور	دانشکده دامپزشکی - دانشگاه شیراز		۱۳۸۷/۰۴/۱۸	۹۶/۱۲/۲۹	دانشیار	از تاریخ ۱۳۹۰/۰۷/۱ از دانشگاه سیستان و بلوچستان به دانشگاه شیراز مامور شده اند

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیأت امنا

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور چهاردهم - موافقت با مرخصی بدون حقوق عضو پیمانی عضو هیات علمی متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور با مرخصی بدون حقوق خانم دکتر پروین مرتضایی، عضو هیات علمی مرکز آموزش عالی اقلید از تاریخ ۱۳۹۶/۱۱/۱ تا ۱۳۹۷/۰۶/۳۱ موافقت می‌شود.
--	--

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور پانزدهم - دستورالعمل جهت‌دهی پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، دستورالعمل جهت‌دهی پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی (موضوع نامه شماره ۱۵/۲۲۷۶۹۰ مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۴ مرکز هیات‌های امنا و هیات‌های ممیزه) به شرح پیوست ۳ تصویب شد.
--	---

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور شانزدهم - اصلاح نمودار سازمانی مرکز آموزش عالی استهبان متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور نمودار سازمانی مرکز آموزش عالی استهبان به شرح زیر تغییر یافت: ۱- تبدیل گروه برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره‌وری به مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره‌وری ۲- تبدیل مدیریت امور حقوقی، قراردادها و پاسخگویی به شکایات به اداره امور حقوقی، قراردادها و پاسخگویی به شکایات
--	---

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۱۴

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور هفدهم - استفاده از فرصت مطالعاتی کوتاه مدت به صورت ماموریت پژوهشی اعضای هیات علمی پیمانی مرکز آموزش عالی استهبان متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور اعضای هیات علمی پیمانی مرکز آموزش عالی استهبان به شرح زیر می‌توانند از فرصت مطالعاتی کوتاه مدت به صورت ماموریت پژوهشی بهره‌مند گردند: ۱- خانم دکتر رقیه حیران به مدت ۳ ماه با برقراری حقوق ماهیانه بدون پرداخت حق سمت. ۲- خانم دکتر فاطمه صداقتی جهرمی به مدت ۳ ماه با برقراری حقوق ماهیانه بدون پرداخت حق سمت.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور هجدهم - کمک مرکز آموزش عالی استهبان به صندوق قرض الحسنه اعضای غیر هیأت علمی متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور بند "و" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی و پژوهشی و ماده ۷ پیوست شماره ۵ دستورالعمل پرداخت کمک‌های رفاهی (موضوع ماده ۶۷ آیین نامه استخدامی اعضای غیر هیأت علمی)، به مرکز آموزش عالی استهبان اجازه داده می‌شود تا سقف مبلغ ۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال از محل درآمد اختصاصی خویش به صندوق قرض الحسنه اعضای غیر هیات علمی تخصیص دهد.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور نوزدهم - افتتاح صندوق قرض الحسنه جهت کمک به دانشجویان بی بضاعت و کم درآمد در مرکز آموزش عالی استهبان متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه به مرکز آموزش عالی استهبان می‌تواند صندوق قرض الحسنه جهت کمک به دانشجویان بی بضاعت و کم درآمد را افتتاح نماید.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۱۴

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیستم - تعیین شهریه دانشجویان نوبت دوم، میهمان انتقالی و ترم تابستانه و همچنین دانشجویان روزانه پیش از سنوات مجاز تحصیل دانشگاه فسا متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه و بند "و" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، شهریه دانشجویان نوبت دوم، میهمان انتقالی و ترم تابستانه و همچنین دانشجویان روزانه پیش از سنوات مجاز تحصیل دانشگاه فسا در سال ۱۳۹۶ به شرح زیر تعیین شد:
---	---

شهریه دانشجویان نوبت دوم، میهمان و منتقل مقطع کارشناسی دانشگاه فسا و همچنین دانشجویان روزانه کارشناسی پس از سنوات مجاز تحصیل در سال ۱۳۹۶

مقطع	شهریه ثابت (ریال)	شهریه متغیر هر واحد درس عمومی (ریال)	شهریه هر واحد درس پایه (ریال)	شهریه هر درس اصلی (ریال)	شهریه هر واحد درس عملی (ریال)
کارشناسی	۲۲۷۳۰۴۰	۱۸۱۸۳۰	۳۰۰۰۰۰	۳۶۳۶۹۰	۲۷۲۷۷۰

- دانشگاه می تواند سال ۱۳۹۶ را به عنوان مبنا قرار داده و برای محاسبه شهریه سال های بعد ۱۵ درصد به ارقام سال قبل اضافه نماید.

شهریه دانشجویان نوبت دوم مقطع کارشناسی ارشد دانشگاه فسا و همچنین دانشجویان روزانه کارشناسی ارشد پس از سنوات مجاز تحصیل در سال ۱۳۹۶

مقطع	شهریه ثابت (ریال)	شهریه متغیر هر واحد درس (ریال)	شهریه هر واحد پایان نامه نظری (ریال)	شهریه هر واحد پایان نامه آزمايشگاهی و کارگاهی (ریال)	شهریه هر واحد دروس جبرانی و مازاد (ریال)
کارشناسی ارشد	۶۵۴۶۳۷۵	۱۴۰۰۱۹۵	۴۰۰۰۵۶۰	۵۰۰۰۷۰۰	۸۰۰۱۱۰

- دانشگاه می تواند سال ۱۳۹۶ را به عنوان مبنا قرار داده و برای محاسبه شهریه سال های بعد ۱۵ درصد به ارقام سال قبل اضافه نماید.

شهریه ترم تابستان دانشگاه فسا در سال تحصیلی ۱۳۹۶

مقطع	شهریه ثابت (ریال)	شهریه متغیر هر واحد درس عمومی (ریال)	شهریه هر واحد درس پایه (ریال)
کارشناسی	۱۶۶۳۴۵۲	۱۳۳۰۶۶	۲۱۹۵۷۹

- دانشگاه می تواند سال ۱۳۹۶ را به عنوان مبنا قرار داده و برای محاسبه شهریه سال های بعد ۱۵ درصد به ارقام سال قبل اضافه نماید.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امانا

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	دستور بیست و یکم - مجوز تبدیل وضعیت آقای کرامت اله غفاری از امریه به پیمانی در دانشگاه فسا متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه دانشگاه فسا می تواند آقای کرامت اله غفاری (طرح سربازی هیات علمی) را به استخدام پیمانی درآورد.
--	---

نتیجه مذاکرات

۱- دستور حذف گردید.

۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید.

۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل
تصویب گردید.

.....

.....

.....

دستور بیست و دوم – مجوز تأسیس مرکز پژوهشی

متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه موسسات می‌توانند مراکز پژوهشی را به شرح زیر
تأسیس نمایند:.

ردیف	نام موسسه	نام مرکز
۱	دانشگاه هنر شیراز	هنر اسلامی
۲	دانشگاه فسا	هدایت و ناوبری
۳	دانشگاه فسا	انرژی های نو

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۱۴

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیست و سوم - استخدام ۱۷ نفر هیات علمی در گروه‌های مختلف آموزشی دانشگاه فسا متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه دانشگاه فسا می‌تواند ۱۷ عضو هیات علمی به شرح زیر استخدام نماید:
---	---

ردیف	نام گروه آموزشی	تعداد هیات علمی شاغل در گروه آموزشی	تعداد تقاضا
۱	ریاضیات و کاربردها	۴	۱
۲	مهندسی کامپیوتر و فناوری اطلاعات	۳	۳
۳	آمار و کاربردها	۳	۲
۴	علوم کامپیوتر	۴	۲
۵	مهندسی آب	۴	۲
۶	مهندسی کشاورزی - علوم و مهندسی صنایع غذایی	۳	۲
۷	مهندسی مکانیک	۴	۳
۸	مهندسی برق	۵	۲
جمع			۱۷

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیست و چهارم - درخواست تصویب اساسنامه صندوق قرض الحسنه کمک به دانشجویان دانشگاه فسا متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه اساسنامه صندوق قرض الحسنه کمک به دانشجویان دانشگاه فسا تصویب شد.
---	---

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۱۴

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیست و پنجم - تصویب اصول مد نظر در تدوین برنامه راهبردی موسسه های در حال توسعه (دانشگاه هنر شیراز) متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه های توسعه اصول مد نظر در تدوین برنامه راهبردی موسسه های در حال توسعه (دانشگاه هنر شیراز) موضوع بخشنامه معاون آموزشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری تصویب شد.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیست و ششم - اصلاحیه برنامه راهبردی فیروزآباد متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه های توسعه اصلاحیه برنامه راهبردی فیروزآباد تصویب شد.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیست و هفتم - تمدید مهلت پیمانی متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور، بند "ن" ماده "۷" قانون تشکیل هیأت های امنا دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی و ماده ۱۵ آیین نامه اعضاء هیأت علمی با تمدید استخدام پیمانی اعضای مؤسسات به شرح زیر موافقت شد:

ردیف	نام موسسه	نام و نام خانوادگی	مرتبه	دانشکده/گروه	تاریخ استخدام پیمانی	تمدید تا تاریخ
۱	دانشگاه شیراز	محمد حسین پور	استادیار	هنر و معماری	۱۳۹۰/۶/۲۹	۱۳۹۷/۶/۲۹

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیأت امنا

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیست و هشتم - اصلاح بند ب مصوبه یازدهم پنجمین نشست از دوره ششم هیات امنای دانشگاه شیراز مورخ ۹۴/۰۷/۰۷ جهت دانشگاه هنر شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه و بند "ن" ماده ۷ قانون تشکیل هیات‌های امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی و پژوهشی، بند ب مصوبه یازدهم پنجمین نشست از دوره ششم هیات امنای دانشگاه شیراز مورخ ۹۴/۰۷/۰۷ جهت دانشگاه هنر شیراز به شرح زیر اصلاح شد: ب: استخدام جهت مرتبه مربی اکیداً ممنوع است مگر جهت موسسات تازه تأسیس و با رعایت شرایط زیر و در صورت تأیید نهایی هیأت امنای دانشگاه پذیر است: ۱. عدم وجود مقطع دکتری در رشته متقاضی؛ ۲. داوطلب با مرتبه دکتری در ۳ بار فراخوان متقاضی استخدام نباشد؛ ۳. کسب حداقل ۴۵ درصد امتیاز لازم برای ارتقاء از مرتبه مربی به استادیاری به تأیید هیأت ممیزه؛ ۴. عضو استخدام شده تا ۵ سال از مأموریت تحصیلی استفاده نکند؛
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور بیست و نهم - استخدام ۱۵ عضو هیات علمی جهت دانشگاه هنر شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه دانشگاه هنر می تواند پانزده عضو هیات علمی استخدام نماید.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. 	دستور سی ام - اعطای یک پایه تشویقی به رییس مرکز آموزش عالی استهبان متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و بند ۷ ماده ۵۳ آیین نامه استخدامی اعضای هیأت علمی به آقای دکتر محمد رضا جعفرزاده شیرازی (بابت سمت اجرایی ریاست مرکز آموزش عالی استهبان) یک پایه تشویقی اعطا می‌شود.

نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	قرائت گزارش برنامه راهبردی دانشگاه شیراز و مرکز آموزش عالی آباده متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و الزام مرکز محترم هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه (موضوع نامه ۱۵/۶۸۲۰۹ مورخ ۱۳۹۶/۴/۳)، گزارش برنامه راهبردی دانشگاه شیراز (پیوست ۴) و مرکز آموزش عالی آباده (پیوست ۵) قرائت شد.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	قرائت گزارش پیشرفت برنامه جامع نیروی انسانی دانشگاه شیراز و مرکز آموزش عالی آباده متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و الزام مرکز محترم هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه (موضوع نامه ۱۵/۶۸۲۰۹ مورخ ۱۳۹۶/۴/۳)، گزارش پیشرفت برنامه جامع نیروی انسانی دانشگاه شیراز و مرکز آموزش عالی آباده (پیوست ۶) قرائت شد.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	قرائت گزارش برنامه عملیاتی دانشگاه شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و دستور یازدهم نهمین نشست از دور ششم هیات امنای دانشگاه شیراز مورخ ۹۶/۴/۱۲ گزارش برنامه عملیاتی دانشگاه شیراز قرائت شد.
نتیجه مذاکرات ۱- دستور حذف گردید. ☐ ۲- متن پیشنهادی عیناً تصویب گردید. ☐ ۳- متن پیشنهادی پس از اصلاح به شرح ذیل تصویب گردید. ☐ 	قرائت گزارش بودجه عملیاتی دانشگاه هنر شیراز متن پیشنهادی برای تصویب: به استناد ماده "۱" قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و دستور یازدهم نهمین نشست از دور ششم هیات امنای دانشگاه شیراز مورخ ۹۶/۴/۱۲ گزارش بودجه عملیاتی دانشگاه هنر شیراز قرائت شد.

پیوست شماره ۱: گزارش پیش ارزیابی اقتصادی سرمایه گذاری و بهره برداری تجهیز ساختمان خوابگاه سپاس دانشگاه شیراز

توسط

بخش خصوصی (خیریه)



مرداد ۱۳۹۶

تهیه کننده: دکتر کاظم عسکری فر

عضو هیات علمی بخش مدیریت، دانشکده اقتصاد، مدیریت و علوم اجتماعی دانشگاه شیراز، kaskarifar@shirazu.ac.ir ۳۶۱۳۴۴۶۲ (۰۷۱) ۰۹۱۷۱۱۱۴۰۵۴

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امناء

خلاصه شاخص‌های ارزیابی طرح سرمایه گذاری در تجهیز خوابگاه شماره ۱ خواهران (سپاس)

شاخص	مبلغ/مقدار	واحد
سرمایه گذاری اولیه سرمایه گذار	۵,۰۰۰	میلیون ریال
ظرفیت خوابگاه	۱۴۰	نفر
اجاره بهای ماهیانه برای هر نفر	۲,۰۰۰,۰۰۰	ریال
تعداد ماه های اشغال خوابگاه	۹	ماه
درآمد سالیانه	۲,۵۷۰	میلیون ریال
میانگین سود خالص سالیانه برای دانشگاه	÷۳۹۷	میلیون ریال
نرخ سود محاسبه شده برای آورده سرمایه گذار	۱۴	درصد
نرخ بازده داخلی طرح (IRR)	۲۵/۲	درصد
خالص ارزش فعلی (NPV)	۲,۷۱۰	میلیون ریال

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

معرفی طرح

ساختمان خوابگاه شماره یک خواهران معروف به خوابگاه سپاس واقع در محوطه پردیس دانشگاه شیراز، به عنوان یکی از اصلی ترین ساختمانهای خوابگاهی خواهران دانشگاه بوده و در سالهای اخیر به دلیل نیاز به تعمیر و تجهیز توسط موسسه خیریه سپاس تجهیز و کماکان بهره برداری از آن به دانشگاه شیراز واگذار شده است. این مطالعه به منظور بررسی توجیه اقتصادی مشارکت بخش خصوصی غیرانتفاعی در تجهیز خوابگاه سپاس تهیه شده است.

مشخصات خوابگاه

این خوابگاه ۱,۸۷۰ مترمربع زیربنا دارد و دارای واحدهای زیر است:

- ۳۴ فلت
- ۶۸ اتاق
- آشپزخانه عمومی
- یک سالن مطالعه
- یک سالن تلویزیون
- یک اتاق مشاوره
- یک اتاق سرپرستی

تجهیزات تامین شده از محل تامین سرمایه بخش خصوصی

مهمترین تجهیزات تامین شده از محل مشارکت بخش خصوصی عبارتند از:

- تجهیزات فلت ها شامل کابینت، جاکفشی، یخچال بوده و هر فلت دو اتاق و یک سرویس کامل حمام و سرویس فرنگی مجهز به روشویی، آینه و ... است. اتاق ها شامل دو تخت دوطبقه، کولر، فرش، کمد دیواری، چراغ مطالعه مستقل، پرده، حفاظ و ... می باشد.
- آشپزخانه عمومی مجهز به گاز رومیزی، لباسشویی، آبسردکن، سماور ۲۰ لیتری، توسترریال فریزر، جاذرفی و سایر لوازم آشپزی است.
- سالن مطالعه دارای میز مطالعه، صندلی، پرده و کولر است.
- سالن تلویزیون و نمازخانه مجهز به فرش، تلویزیون LED و پرده است.
- اتاق مشاوره مجهز به میز و صندلی، کمد و درایور و سایر لوازم اداری است.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

- اتاق سرپرستی مجهز به رایانه، آمپلی فایر، لوازم اداری، سرویس بهداشتی، پرده، موکت و ... است.
- تجهیزات جانبی شامل اتو، میز اتو، جاروبرقی سطلی بزرگ نیز به مجموعه اضافه شده است.

مشخصات طرح پیشنهادی

ضرورت اجرای طرح

مهمترین ضرورت این طرح مستعمل بودن تجهیزات سابق و ضرورت نوسازی تجهیزات بوده به شکلی که بدون تجهیز این خوابگاه، امکان استفاده دوباره از آن با مشکلات جدی مواجه بوده و خوابگاه در شرف تعطیلی قرار داشته است. محدودیت‌های منابع مالی از یک سو، نیاز به نوسازی تجهیزات از سوی دیگر و تقاضای دانشجویان مبنی بر استفاده از خوابگاه‌های مجهز در کنار موارد ذکرشده، موجب شد تا از بخش خصوصی برای تجهیز این خوابگاه دعوت شود. مهمترین دستاوردهای این طرح را می‌توان به شکل زیر خلاصه کرد:

- افزایش دارایی‌های دانشگاه در حوزه تجهیزات سرمایه‌ای
- شکل‌گیری یک خوابگاه مجهز و در شان دانشجو و دانشگاه شیراز
- کاهش هزینه‌های نگهداری و تعمیرات خوابگاه
- افزایش سطح رضایت دانشجویان از شرایط خوابگاهی (امور رفاهی) دانشگاه
- تجربه بهره‌گیری از پتانسیل بخش خصوصی در تامین سرمایه موردنیاز بخشهای مختلف و ممکن در دانشگاه

شیوه سرمایه‌گذاری خیریه سپاس در تجهیز خوابگاه

موسسه خیریه سپاس با سرمایه‌گذاری ۵,۰۰۰ میلیون ریال (پانصد میلیون تومان) در تجهیز خوابگاه در قالب قرارداد با معاونت دانشجویی دانشگاه، اجاره (به شرط تملیک) تجهیزات را به مدت سه سال و به شکل هر شش ماه یکبار معادل مبلغ ۱,۰۷۹,۹۰۸,۶۶۸ ریال بابت اصل و کارمزد سرمایه‌گذاری برداشته و در انتهای دوره، کلیه تجهیزات را به دانشگاه واگذار می‌کند. این مبلغ از محل افزایش اجاره بهای خوابگاه تامین شده و دانشگاه به طور مستقیم نیازمند تحمل هزینه کرد نخواهد بود.

مدیریت و بهره‌برداری از تجهیزات از زمان تحویل بدون تغییر در اختیار معاونت دانشجویی دانشگاه بوده و موسسه خیریه با تحویل تجهیزات به دانشگاه، در امر بهره‌برداری از خوابگاه نقشی ایفا نمی‌کند. دانشجویان متقاضی در سکونت در این خوابگاه بر اساس شرایط خوابگاه در آن مستقر شده و به شکل سابق، اجاره بهای خوابگاه به حساب دانشگاه واریز خواهد شد.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

معرفی خدمات و ظرفیت خوابگاه

این خوابگاه گنجایش ۱۴۰ نفر دانشجو را دارد که در طول دو ترم تحصیلی در هر سال تقریباً ۹ ماه در اختیار دانشجویان است. بر همین اساس، ظرفیت خوابگاه معادل ۱,۲۶۰ نفر-ماه می‌باشد.

ظرفیت دانشجویی (نفر)	تعداد ماه بهره برداری در هر سال	ظرفیت خوابگاه (نفر-ماه)
۱۴۰	۹	۱,۲۶۰

هزینه های طرح

بر اساس این طرح صددرصد هزینه های تجهیز خوابگاه در بخش سرمایه گذاری ثابت توسط موسسه خیریه و در دوره بهره برداری توسط دانشگاه تامین خواهد شد.

سرمایه گذاری ثابت (تجهیزات)

هزینه تجهیزات بر اساس شرح مندرج در بخش ۳ گزارش معادل مبلغ ۵,۰۰۰ میلیون ریال می باشد.

ردیف	شرح	مقدار/تعداد	قیمت واحد (ریال)	هزینه (میلیون ریال)
۱	تجهیزات خوابگاه	-	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰
جمع هزینه تجهیزات				۵,۰۰۰

هزینه های دوران بهره برداری از طرح

در بخش هزینه های عملیاتی (جاری)، به دلیل اینکه خوابگاه متعلق و در اختیار دانشگاه است، کلیه هزینه ها توسط دانشگاه تامین می‌شود.

با وجود اینکه هزینه های نگهداری و تعمیرات تجهیزات نو به شکل قابل توجهی کمتر از از نگهداری و تعمیرات تجهیزات مستعمل است، در ارزیابی اقتصادی طرح اختلاف هزینه های بهره برداری قبل و بعد از تجهیز صفر منظور شده است.

هزینه استهلاک

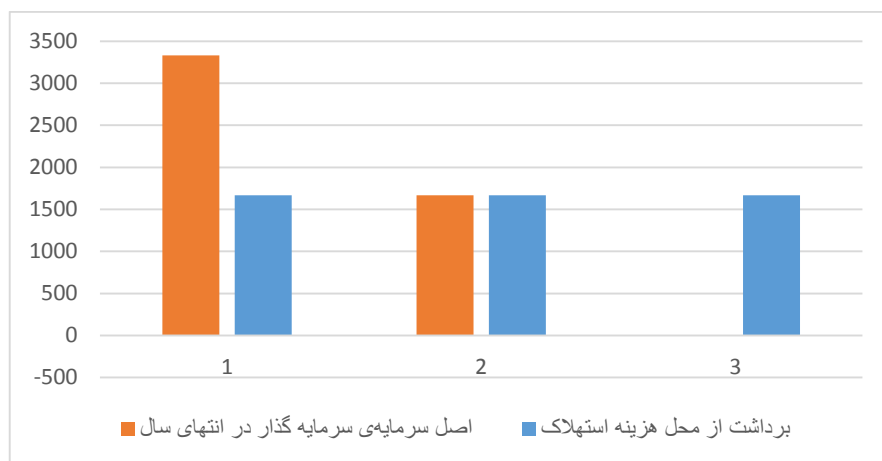
هزینه استهلاک طرح برای جبران اصل اقساط سرمایه گذار منظور شده است. بر این اساس، اصل مبلغ ۵,۰۰۰ ریال آورده سرمایه گذار طی سه سال و از محل استهلاک سرمایه گذاری تامین می‌شود. در نتیجه برای دوره سه ساله داریم:

مبالغ به میلیون ریال

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

ردیف	سال	سال اول	سال دوم	سال سوم
۱	اصل سرمایه‌ی سرمایه گذار در ابتدای سال	۵۰۰۰	۳۳۳۳	۱۶۶۶
۲	برداشت از محل هزینه استهلاک	۱۶۶۷	۱۶۶۷	۱۶۶۶
۳	اصل سرمایه‌ی سرمایه گذار در انتهای سال	۳۳۳۳	۱۶۶۶	۰



روند مستهلک شدن سرمایه اولیه طرح (برگشت اصل سرمایه) در سالهای بهره برداری (مقادیر به میلیون ریال)

هزینه سود سرمایه گذاری

بر اساس برآورد اولیه از مبلغ و شرایط اقساط پیشنهادی، این سرمایه گذاری معادل تسهیلاتی با سود تقریبی ۱۴ درصد است.

عملکرد مالی و اقتصادی طرح

درآمد طرح

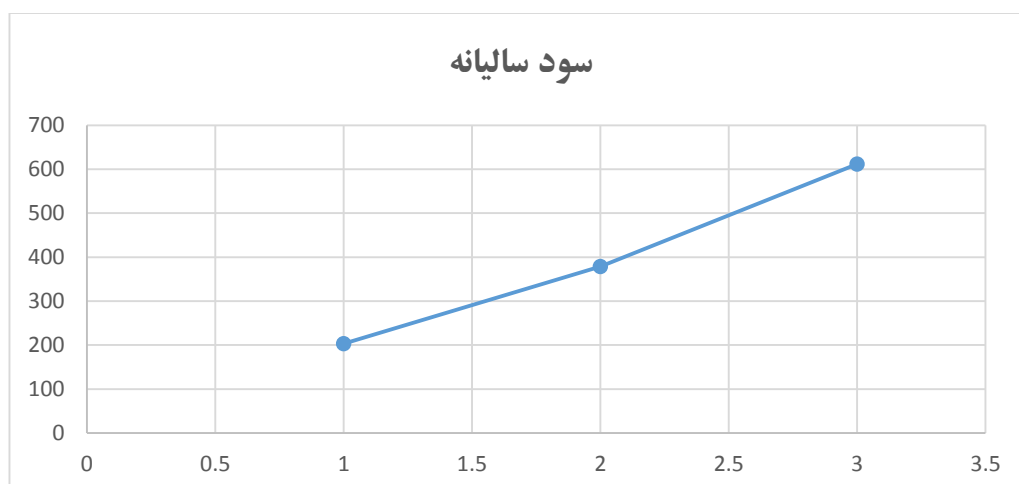
مجموع درآمد سالیانه طرح بر اساس اجاره ماهیانه هر فرد معادل ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال (دویست هزار تومان) شرح جدول زیر است.

ردیف	محصول	ظرفیت سالیانه (نفر-ماه)	اجاره ماهیانه هر نفر (ریال)	درآمد سال (میلیون ریال)
۱	اسکان در خوابگاه سپاس	۱,۲۶۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۵۲۰

سود (زیان) سالیانه دوران بهره برداری

با توجه به وضعیت درآمدی و هزینه ای سه ساله، وضعیت سودآوری طرح به صورت زیر خواهد بود.

سال بهره برداری	۱	۲	۳
سود (زیان) سالیانه-میلیون ریال	۲۰۳	۳۷۸	۶۱۲



شاخصهای اقتصادی

در محاسبه شاخص های اقتصادی این طرح، مفروضات زیر منظور شده است:

- ❖ نرخ تنزیل کل سرمایه گذاری صفر درصد برای دانشگاه (به دلیل اینکه دانشگاه آورده ای نداشته و هدف دانشگاه از این طرح سودآوری نیست)
- ❖ نرخ تورم صفر درصد

با توجه به این مفروضات، شاخصهای اقتصادی به صورت زیر خواهد بود:

شاخص	مقدار	واحد
نرخ بازده داخلی طرح (IRR)	۲۵/۲	درصد
خالص ارزش فعلی (NPV)	۲,۷۱۰	میلیارد ریال
متوسط سود (زیان) سالیانه	۳۹۷	میلیون ریال

پیوست ۲: گزارش پیش ارزیابی اقتصادی سرمایه گذاری و بهره برداری
ساختمان خوابگاه قدس دانشگاه شیراز
کاربری پیشنهادی

مجموعه هتل و خدمات گردشگری

Pre-Feasibility Study of BOT Project Proposal of
Ghods Dormitory Building
As

Tourism & Hotel Service Complex



خردادماه ۱۳۹۶

June, ۲۰۱۷

تهیه کننده: دکتر کاظم عسکری فر

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیأت امنا

عضو هیات علمی بخش مدیریت، دانشکده اقتصاد، مدیریت و علوم اجتماعی دانشگاه شیراز، kaskarifar@shirazu.ac.ir ۳۶۱۳۴۴۶۲ (۰۷۱) ۰۹۱۷۱۱۱۴۰۵۴

خلاصه شاخص‌های ارزیابی طرح سرمایه گذاری ساختمان خوابگاه قدس با کاربری پیشنهادی مجموعه خدمات

گردشگری و هتل

شاخص	مبلغ/مقدار	واحد
سرمایه گذاری اولیه	۱۲۲,۶۱۸	میلیون ریال
ضریب اشغال منظور شده	۴۰	درصد
فروش سالیانه	۱۱۱,۴۰۸	میلیون ریال
هزینه های سالیانه	۵۹,۸۵۸	میلیون ریال
سود خالص سالیانه (از سال سوم به بعد با ۴۰ درصد ضریب اشغال)	۵۱,۵۵۰	میلیون ریال
سود سالیانه (در سال اول با ۱۵ درصد ضریب اشغال)	۳,۴۴۳	میلیون ریال
دوره مقاوم سازی، تعمیرات و تجهیز	۲	سال
نرخ بازده داخلی طرح (IRR)	۲۵/۷۴	درصد
خالص ارزش فعلی (NPV)	۲۷,۷۷۷	میلیون ریال
دوره بازگشت سرمایه سرمایه گذار (از محل استهلاك سالیانه سرمایه گذاری)	۶	سال
پیشنهاد مدت بهره برداری سرمایه گذار	۶	سال

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

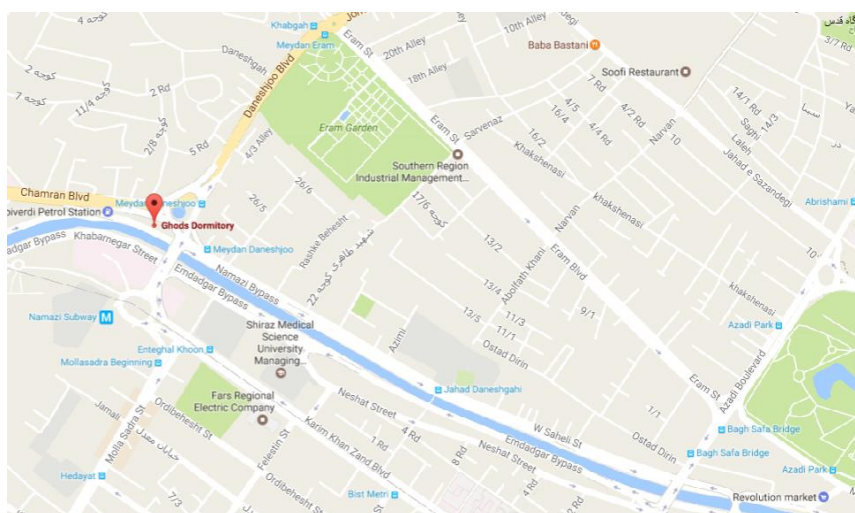
معرفی طرح

ساختمان معروف به خوابگاه قدس دانشگاه شیراز، به عنوان یکی از اصلی ترین ساختمانهای خوابگاهی دانشگاه بوده و در سالهای اخیر به دلیل نیاز به تعمیرات اساسی تخلیه شده است. این ساختمان که در میدان دانشجو واقع شده است، یکی از بهترین نقاط تجاری شهر شیراز بوده و می تواند با سرمایه گذاری مشترک دانشگاه شیراز و بخش خصوصی، ارزش افزوده مناسبی ایجاد کند.

بهره برداری بهینه از این دارایی ارزشمند، مهمترین هدف این طرح است. این طرح با هدف بازسازی و مرمت این بنا و بهره برداری ارزش آفرین برای سرمایه گذار و دانشگاه شیراز تعریف شده که مشخصات آن در ادامه آورده شده است.

مشخصات فعلی ساختمان

این ساختمان در میدان دانشجو، ابتدای بلوار چمران و حاشیه کنارگذر رودخانه خشک واقع شده است.



دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا



از لحاظ سابقه، احداث ساختمان به پیش از انقلاب اسلامی بر می گردد که در زمان انقلاب، توسط یکی از نهادهای انقلابی به دانشگاه شیراز واگذار و از آن تاریخ طبقات همکف تا دهم به عنوان خوابگاه و طبقه زیرزمین به عنوان واحدهای تجاری-خدماتی (عمدتاً حول محور خدمات دانشجویی) استفاده می شده است. به علاوه این ساختمان دارای ۸ باب واحد تجاری (مغازه) مجاور خیابان اصلی است که هم اکنون نیز فعال هستند.

در مقطعی که خوابگاه تعطیل بوده است، یکی از واحدهای آموزشی شیراز با قصد احیای بنا و به منظور استقرار دانشگاه غیردولتی، اقدام به تغییراتی در داخل بنا نموده که به دلایلی ادامه کار متوقف شده و از آن تاریخ، فعالیتی در آن انجام نشده است.

مساحت عرصه (زمین) ۱,۵۰۰ مترمربع و مساحت اعیان تقریباً برابر ۱۱,۷۷۰ مترمربع شامل ۱۰,۲۷۰ مترمربع خوابگاهی در ۱۰ طبقه و ۱,۵۰۰ مترمربع در طبقه زیرزمین می شود.

مشخصات طرح پیشنهادی

ضرورت اجرای طرح

مهمترین ضرورت این طرح ارزش سرمایه راکد طرح است که هزینه فرصت زیادی را بر دانشگاه تحمیل کرده است. بر اساس یک محاسبه تقریبی، ارزش زمین این بنا بالغ بر ۳۰۰ میلیارد ریال است که با احتساب سود سالیانه بانکی در تاریخ تهیه گزارش (بر مبنای ۱۸ درصد سالیانه)، هزینه فرصت حداقل برای این دارایی برابر ۵۴ میلیارد ریال است.

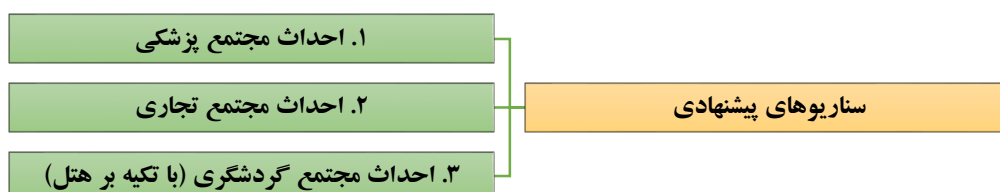
از سوی دیگر وضعیت سازه ای بنا به گونه ای است که در مدت زمان کوتاهی می بایست عملیات استحکام بنا آغاز شود، زیرا قدمت سازه از یک سو و تغییرات انجام شده در برخی طبقات از سوی دیگر، می تواند تهدیدی برای بنا و دارایی و خطری برای جمعیت در حال تردد این ناحیه باشد. در کنار این موارد، موقعیت مناسب این بنا می تواند زمینه ساز یک سرمایه گذاری سودمند و ارزشمند برای دانشگاه باشد تا علاوه بر منافع اقتصادی برای دانشگاه و شهر شیراز، اعتباری دیگر نیز برای دانشگاه شیراز بوده و به عنوان یک الگوی بهره برداری اقتصادی از دارایی های راکد قلمداد شود.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

سناریوهای پیشنهادی در خصوص کاربری

با توجه به موقعیت مکانی این ساختمان و واقع شدن در مرکز اداری، تجاری، درمانی و گردشگری شهر شیراز سه سناریو در دستور کار بررسی قرار گرفت:



یکی از مهمترین محدودیت‌های این ساختمان، قرارگرفتن آن در گره ترافیکی میدان دانشجو و مسیر ارتباطی خرجی بلوار چمران و ورودی میدان نمازی است. عرض خیابان جلوی ساختمان به نسبت ترافیک سنگین این معبر کم بوده و بر همین اساس، توقف در حاشیه خیابان جلوی ساختمان ممنوع است و امکان پارک خودرو در مقابل ساختمان نیست.

لذا سناریوهای ۱ و ۲ به دلیل اینکه مراجعه کنندگان و مشتریان کاربری‌های پیشنهادی، از نظر تعداد زیاد هستند، هم از منظر مدیریت شهری و هم از نظر مطلوبیت سرمایه گذاری می تواند مشکل ساز شود. از سوی دیگر، بار استاتیکی و دینامیکی جمعیتی که در مجتمع پزشکی و تجاری می تواند بر سازه بنا وارد شود، ممکن است برای ساختمان با وجود قدمت آن، با وجود مستحکم سازی آن، می تواند مشکلاتی را برای ایجاد کند که از منظر مدیریت بحران، سناریوهای ۱ و ۲ ریسک زیادی را متوجه سرمایه گذاری می کند.

در ادامه جدولی آورده شده است که سه کاربری پیشنهادی را از جنبه عوامل مختلف تصمیم گیری اولیه، مقایسه کرده است.

هتل	مجتمع تجاری	ساختمان پزشکی	فاکتور تصمیم گیری
خیلی زیاد	زیاد	خیلی زیاد	تناسب موقعیت مکانی ساختمان با کاربری
کم	زیاد	خیلی زیاد	تعداد مراجعین در روز
دارد	ندارد	ندارد	گنجایش پارکینگ زیرزمین
کم	خیلی زیاد	خیلی زیاد	بار دینامیکی و زنده روی ساختمان
کم	زیاد	زیاد	میزان استهلاك بنا در مدت اجاره
زیاد	کم	زیاد	امکان استفاده دانشگاه شیراز از کاربری پیشنهادی
متوسط	خیلی زیاد	خیلی زیاد	ریسک انسانی از منظر مدیریت بحران

بر اساس این عوامل، به نظر می رسد کاربری هتل بتواند پیشنهاد اولیه مناسبی برای سرمایه گذاری باشد. لذا ارزیابی حاضر بر اساس پیشنهاد راه اندازی هتل انجام شده است.

مشخصات مجموعه آتی

در این طرح ابتدا بنا به گونه ای بازسازی خواهد شد که ضمن رعایت اصول ساختمانی عمومی، الزامات سازه ای متناسب با استانداردهای دانشگاه نیز لحاظ گردد. با توجه به کاربری پیشنهادی، پیش بینی تخصیص فضا به شکل زیر خواهد بود.



دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

معرفی خدمات و ظرفیت طرح

این طرح در ۳۶۵ روز قابلیت ارائه خدمات دارد. محصولات و ظرفیت طرح بر اساس کاربری های دیده شده در طبقات به صورت زیر خواهد بود:

طبقه همکف

رستوران مرکزی

رستوران غذاهای ایرانی و ملل در طبقه همکف با ظرفیت ۱۰۰ نفر خدمات را به مشتریان ارائه می دهد.

فروشگاهها (مغازه ها)

تعداد ۸ باب واحد تجاری (مغازه) در مجاورت میدان وجود دارد که می توانند توسط سرمایه گذار بهره برداری شوند.

غرفه ها (صنایع دستی)

در طبقه همکف هتل، تعداد چهار غرفه صنایع دستی می تواند محصولات صنایع دستی و سوغات شهر شیراز را به گردشگران ارائه دهد.

طبقه اول

سالن همایش

سالن همایش در طبقه همکف می تواند با ظرفیت ۲۰۰ نفر احداث شود که مجهز به سیستم های صوتی و تصویری و نورپردازی باشد.

سالن ورزشی

سالن ورزشی شامل تجهیزات بدنسازی، جکوزی، سونا و حمام ترکی در این بخش احداث می شود.

کافی شاپ کلاسیک

کافی شاپ کلاسیک در این طبقه با ظرفیت ۴۰ نفر به مشتریان خدمات ارائه می دهد. مجاورت این کافی شاپ با

طبقه دوم

سوئیت

طبقه دوم دارای دو بخش است: یک بخش به مساحت ۱۰۰۰ مترمربع برای سوئیتها و یک بخش هم قسمت روباز است که می تواند با کاربری رستوران، چایخانه و کافی شاپ مورد استفاده قرار گیرد.

در این طبقه نیز مساحت قابل تخصیص به سوئیتها ۶۰۰ مترمربع است که با احتساب ۵۰ مترمربع برای هر سوئیت، تعداد سوئیت های این طبقه برابر ۱۲ واحد خواهد بود.

رستوران و فست فود روباز

رستوران باز این مجموعه در قسمت روباز طبقه دوم و در مساحتی به متر اژ تقریبی ۲۵۰ مترمربع خواهد بود که گنجایش ۵۰ نفر را خواهد داشت.

کافی شاپ و چایخانه روباز

کافی شاپ و چایخانه روباز نیز در طبقه دوم، قسمت روباز خواهند بود که در مساحت تقریبی ۲۰۰ مترمربع و با گنجایش ۳۰ نفر دیده شده است.

طبقه سوم تا نهم

اتاق های یک تخته و دوتخته

با کسر ۳۰ درصد از مساحت هر طبقه (طبقات ۳ تا ۹) برای راهروها و سرایداری و سرویس ایرانی، فضای قابل تخصیص برای اتاقها برابر ۷۰۰ مترمربع می شود و با کسر مساحت دیوارها (معادل ۱۵ درصد فضا)، مساحت خالص باقیمانده برای اتاقها تقریباً ۶۰۰ مترمربع می شود. مساحت مور نیاز برای اتاقهای یک و دوتخته به صورت زیر است:

- مساحت هر اتاق دوتخته برابر ۳۰ مترمربع (۴,۵*۴,۵) برای فضای اتاق و ۳,۸*۲,۵ برای حمام و توالت)
- مساحت هر اتاق یک تخته برابر ۲۸ مترمربع (۴,۵*۴,۱) برای فضای اتاق و ۳,۸*۲,۵ برای حمام و توالت)

بر همین اساس، هر طبقه می تواند به صورت تقریبی ۱۸ اتاق دوتخته و ۲ اتاق یک تخته داشته باشد که در ۷ طبقه تخصیص داده شده به اتاقها، تعداد ۱۲۶ اتاق دوتخته و ۱۴ اتاق یک تخته خواهد داشت.

ردیف	محصول	ظرفیت اسمی		ظرفیت عملی (با راندمان ۵۰ درصد)	
		روزانه	سالانه	روزانه	سالانه
۱	اتاق اصلی	۸	۲۹۲۰	۳	۱۴۶۰
۲	اتاق فرعی	۸	۲۹۲۰	۳	۱۴۶۰
۳	تعداد غذای سرو شده در رستوران	۲۰۰	۷۳۰۰۰	۱۰۰	۳۶۵۰۰

مراحل اجرای طرح

مدت زمان لازم جهت دوره راه اندازی طرح یک سال منظور شده است که مراحل اجرای طرح به صورت زیر خواهد بود:

- ۱- اخذ موافقت هیات امنای محترم و هیات رئیسه محترم دانشگاه شیراز در خصوص واگذاری طرح به بخش خصوصی
- ۲- تحویل ساختمان به بخش خصوصی مورد تایید
- ۳- تهیه طرح تفصیلی تعمیراتی و مقاوم سازی
- ۴- اخذ مجوز از شهرداری شیراز
- ۵- اخذ مجوز از سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

۶- آغاز عملیات اجرایی تعمیر و مقاوم سازی بر اساس طرح مصوب و تحت نظارت دانشگاه شیراز

۷- اخذ مجوز بهره برداری از اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری



مدت زمان تعمیرات

بر اساس پیش بینی اولیه، مدت زمان تعمیرات و گرفتن مجوز دو سال برآورد شده است.

هزینه های طرح و منبع تامین

بر اساس این طرح صددرصد هزینه های طرح در دو بخش سرمایه گذاری ثابت و هزینه های عملیاتی توسط سرمایه گذار تامین خواهد شد.

هزینه های سرمایه گذاری طرح

زمین

زمین محل اجرای طرح متعلق به دانشگاه شیراز بوده و در حین اجرا و بهره برداری تغییر مالکیت انجام نمی شود.

محوطه سازی و ساختمان

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح ساختمان	متراژ (مترمربع)	قیمت واحد (ریال)	هزینه (میلیون ریال)
۱	هزینه مقاوم سازی	۱۱,۷۷۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱۴,۱۲۴
۲	هزینه بازسازی و تعمیرات داخلی	۱۱,۷۷۰	۳,۲۰۰,۰۰۰	۳۷,۶۶۴
۳	هزینه نمای بیرونی	۷,۰۰۰	۱,۶۰۰,۰۰۰	۱۱,۲۰۰
جمع هزینه محوطه سازی و ساختمان				۶۲,۹۸۸

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امناء

تجهیزات

ردیف	شرح	مقدار/تعداد	قیمت واحد (ریال)	هزینه (میلیون ریال)
۱	تجهیزات اتاق و سوئیتها	۱۵۲	۹۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴,۵۹۲
۲	تجهیزات آشپزخانه	۳	۹۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۸۸۰
۳	تجهیزات رختشویخانه/لاندری	۱	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰
۴	مبلان رستورانها و کافی شاپ	۱۵۰ سری	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰
۵	تخت و قالیچه رستوران باز و چایخانه	۳۰ سری	۳۶,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۸۰
۶	تجهیزات سالن ورزشی	۱	۴۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۸۰
۷	لوازم دکوراتیو (مجسمه، تابلو، گلدان، ...)	۶۰	۲۴,۰۰۰,۰۰۰	۱,۴۴۰
۸	تجهیزات آشپزخانه کافی شاپ و چایخانه	۳	۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۸۰
۹	مبلان سالن همایش	۵۰	۲۴,۰۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰
۱۰	تجهیزات هتلینگ (ترولی ها، ...)	۳۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰۰
جمع هزینه تجهیزات				۲۷,۵۵۲

تاسیسات

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح	مقدار/تعداد	قیمت واحد (ریال)	هزینه (میلیون ریال)
۱	سیستم تهویه مرکزی و سرمایش و گرمایش	۱	۶,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶,۸۰۰
۲	سردخانه مواد غذایی	۵۰ مترمکعب	۹,۶۰۰,۰۰۰	۴۸۰
۳	سیستم اطفای حریق	۱	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰۰
۴	دوربین مدار بسته	۱	۶۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۴۰
۵	شبکه مخابراتی داخلی	۱	۴۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۴۰
۶	شبکه وای فای مرکزی	۱	۴۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۸۰
۷	سیستم تصفیه آب مرکزی	۱	۶۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۸۰
۸	سیستم پیلینگ	۱	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰
۹	سیستم تلویزیون مرکزی	۱	۲۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۸۰
۱۰	سیستم صوتی و تصویری سالن همایش	۱	۴۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۸۰
۱۱	سیستم نورپردازی داخلی و بیرونی	۱	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰
جمع هزینه تاسیسات				۱۲,۰۸۰

اثاثه اداری

ردیف	شرح	مقدار/تعداد	قیمت واحد (ریال)	هزینه (میلیون ریال)
۱	اثاثه اداری	۲۰	۲۸,۰۰۰,۰۰۰	۵۶۰
جمع اثاثه اداری				۵۶۰

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

وسایل حمل و نقل

ردیف	شرح	مقدار/تعداد	قیمت واحد (ریال)	هزینه (میلیون ریال)
۱	-	-	-	۰
جمع وسایل حمل و نقل				
				۰

ابزار آلات

ردیف	شرح	مقدار/تعداد	قیمت واحد (ریال)	هزینه (میلیون ریال)
۱	-	-	-	-
جمع ابزار آلات				
				۰

پیش بینی نشده

ردیف	شرح	درصد	هزینه (میلیون ریال)
۱	پیش بینی نشده	۱۰	۹۷۵۸

قبل از بهره برداری

ردیف	شرح	هزینه (میلیون ریال)
۱	مطالعات و طراحی	۹۶۰
۲	کارکنان دوران ساخت	۲۰۲۴۰
۳	نظارت	۴۸۰
	مجوزها (شهرداری)	۴۰۰۰
۴	تولید آزمایشی	۱۰۲۰۰
۵	انعقاد قراردادها	۸۰۰
جمع		۹۰۶۸۰

جمع هزینه های سرمایه گذاری ثابت

شرح	هزینه
زمین	۰
ساختمان و محوطه سازی	۶۲۹۸۸
تاسیسات	۱۲۰۸۰
تجهیزات و ماشین آلات	۲۷۵۵۲
اثاثه اداری	۵۶۰
وسایل نقلیه و ابزارالات	۰

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

۹۷۵۸	پیش بینی نشده (۱۰ درصد)
۹۶۸۰	قبل از بهره برداری
۱۲۲۶۱۸	جمع سرمایه گذاری ثابت

هزینه های دوران بهره برداری از طرح توسط سرمایه گذار

در بخش هزینه های عملیاتی (جاری)، هزینه ها مربوط به زمان بهره برداری طرح توسط سرمایه گذار است که در بخش های هزینه مواد و لوازم مصرفی، پرسنلی، انرژی (آب، برق، گاز، تلفن) و نگهداری و تعمیرات خواهد بود. به منظور کاهش ریسک سرمایه گذاری، پنج درصد به هزینه های برآورد شده جاری اضافه شده است که در سرفصل هزینه های پیش بینی نشده آورده شده است.

هزینه مواد اولیه و مصرفی

مواد اولیه مصرفی شامل هزینه مواد غذایی و مصرفی اتاقها و مجموعه ساختمان است. بر اساس قانون قیمت گذاری خوراکی های رستورانی، قیمت فروش دو برابر هزینه مواد اولیه مصرفی است. با توجه به این موضوع برای یک غذای ۱۰۰,۰۰۰ ریالی، ۱۰۰,۰۰ ریال مواد اولیه مصرف می شود.

در حالتی که ۴۰ درصد ظرفیت هتل در سال استفاده شود، وضعیت هزینه های مواد مصرفی به شرح جدول زیر است.

ردیف	مواد مصرفی	ظرفیت عملی سالیانه	هزینه واحد (ریال)	هزینه کل سالیانه (میلیون ریال)
۱	لوازم مصرفی اتاقها و سوئیتها	۲۱,۸۸۸	۱۵۰,۰۰۰	۳۲۸۳
۲	مواد اولیه غذایی رستوران مرکزی	۵۷۶۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۵۷۶۰
۳	مواد اولیه کافی شاپ مرکزی	۵۷۶۰۰	۵۰,۰۰۰	۲۸۸۰
۴	مواد اولیه رستوران و فست فود روباز	۲۴۰۰۰	۷۵,۰۰۰	۱۸۰۰
۵	مواد اولیه کافی شاپ و چایخانه روباز	۲۸۸۰۰	۴۰,۰۰۰	۱۱۵۲
۶	مواد شوینده و ضد عفونی کننده و معطره	۱	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰
۷	لوازم و تجهیزات اداری مصرفی	۱	۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۲۰
	جمع هزینه مواد مصرفی		-	۱۵۱۹۵

هزینه حقوق و دستمزد

هزینه سالیانه حقوق و دستمزد طرح در زمان بهره برداری به صورت زیر است.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

ردیف	شغل	تعداد	حقوق ماهیانه (ریال)	حقوق سالیانه (میلیون ریال)	هزینه حقوق و دستمزد (با احتساب ۱۰۰ درصد مزایا، حق بیمه، پاداش و ...) (میلیون ریال)
۱	مدیر هتل	۱	۳۵,۰۰۰,۰۰۰	۴۲۰	۸۴۰
۲	پرسنل اداری	۱۲	۱۸,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۹۴	۵۱۸۸
۳	پرسنل خدماتی	۲۰	۹,۰۰۰,۰۰۰	۲۱۶۰	۴۳۲۰
۴	سر آشپز و آشپز	۱۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۴۰۰	۴۸۰۰
	مسئول فنی	۲	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۶۰۰	۱۲۰۰
	جمع	۴۵	-	۱۰۴۵۴	۱۶۳۴۸

هزینه انرژی

برآورد هزینه انرژی سالیانه طرح به صورت زیر است.

ردیف	شرح	هزینه ماهیانه (ریال)	هزینه انرژی سالیانه (میلیون ریال)
۱	آب مصرفی	۱۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۵۰
۲	برق مصرفی	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۲۰۰
۳	گاز مصرفی	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰
۴	تلفن و اینترنت	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۶۰
	جمع	-	۲۰۱۰

هزینه نگهداری و تعمیرات

هزینه سالیانه نگهداری و تعمیرات طرح در زمان بهره برداری به صورت زیر است.

ردیف	دارایی	ارزش دارایی (میلیون ریال)	درصد هزینه نت	هزینه سالیانه نگهداری و تعمیرات (میلیون ریال)
۱	ساختمان و محوطه سازی	۶۹,۲۸۷	۲	۱,۳۸۶
۲	تاسیسات	۱۳,۲۸۸	۱۰	۱,۳۲۹
۳	تجهیزات و ماشین آلات	۳۰,۳۰۷	۴	۱,۲۱۲
۴	اثاث اداری	۶۱۶	۱۰	۶۲
	جمع	-	-	۳,۹۸۹

هزینه پیش بینی نشده تولید

هزینه پیش نشده تولید معادل ۵ درصد هزینه های فوق در نظر گرفته می شود.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

ردیف	هزینه	هزینه سالیانه (میلیون ریال)	درصد پیش بینی نشده	هزینه سالیانه (میلیون ریال)
۱	مواد اولیه و مصرفی	۱۵۱۹۵	۵	۷۵۶
۲	پرسنلی	۱۶۴۳۸	۵	۸۲۲
۳	انرژی	۲۰۱۰	۵	۱۰۱
۴	نگهداری و تعمیرات	۳۹۸۹	۵	۲۰۰
	جمع	۳۸۴۷۴	-	۱۸۷۹

از آنجا که ظرفیت طرح در سالهای اول کمتر از ۴۰ درصد منظور شده است، (۱۵٪ برای سال اول، ۲۰٪ برای سال دوم و ۳۰٪ برای سال سوم)، و در نظر گرفتن اینکه بخشی از هزینه های تولید ثابت، و بخش دیگری متغیر است (طبق جدول زیر)،

مبالغ به میلیون ریال

هزینه ها	بخش ثابت هزینه ها (درصد)	بخش متغیر هزینه ها (درصد)
مواد اولیه	۰	۱۰۰
پرسنلی	۳۰	۷۰
انرژی	۷۰	۳۰
نگهداری و تعمیرات	۸۵	۱۵
پیش بینی نشده	۳۰	۷۰

لذا هزینه های تولید در سال های بهره برداری به شرح زیر است.

مبالغ به میلیون ریال

هزینه ها	سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم	سال ششم	...	سال دهم
مواد اولیه	۵،۶۹۸	۷،۵۹۸	۱۱،۳۹۶	۱۵،۱۹۵	۱۵،۱۹۵	۱۵،۱۹۵	...	۱۵،۱۹۵
پرسنلی	۹،۱۹۶	۱۰،۶۲۶	۱۳،۴۸۷	۱۶،۳۴۸	۱۶،۳۴۸	۱۶،۳۴۸	...	۱۶،۳۴۸
انرژی	۱،۶۳۳	۱،۷۰۹	۱،۸۵۹	۲،۰۱۰	۲،۰۱۰	۲،۰۱۰	...	۲،۰۱۰
نگهداری و تعمیرات	۳،۶۱۵	۳،۶۹۰	۳،۸۳۹	۳،۹۸۹	۳،۹۸۹	۳،۹۸۹	...	۳،۹۸۹
پیش بینی نشده	۱،۰۵۷	۱،۲۲۱	۱،۵۵۰	۱،۸۷۹	۱،۸۷۹	۱،۸۷۹	...	۱،۸۷۹
جمع	۲۱،۱۹۹	۲۴،۸۴۳	۳۲،۱۳۲	۳۹،۴۲۱	۳۹،۴۲۱	۳۹،۴۲۱	...	۳۹،۴۲۱

هزینه استهلاک

هزینه استهلاک طرح برای جبران آورده اولیه سرمایه گذار در نظر گرفته شده است. به گونه ای که آورده سرمایه گذار در طول سالهای بهره برداری از محل استهلاک سرمایه، تامین خواهد شد. بر همین اساس کل سرمایه گذاری طرح (شامل

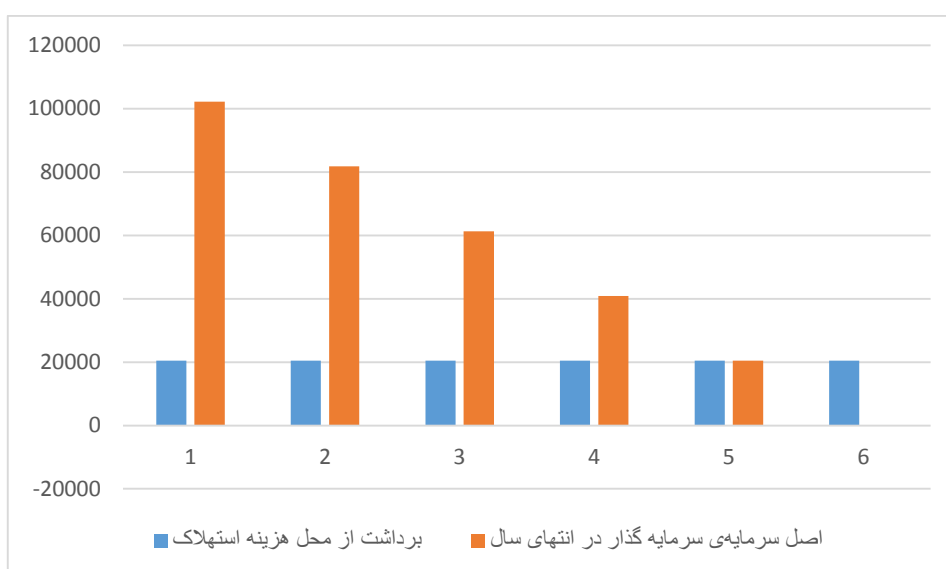
دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

هزینه های ثابت سرمایه گذاری و هزینه های قبل از بهره برداری) به مدت دوره پیشنهادی بهره برداری تقسیم شده و در هزینه استهلاک منظور می شود. به عنوان مثال برای یک دوره شش ساله داریم:

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	سال	سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم	سال ششم
۱	اصل سرمایه ی سرمایه گذار در ابتدای سال	۱۲۲۶۱۸	۱۰۲۱۸۲	۸۱۷۴۵	۶۱۳۰۹	۴۰۸۷۲	۲۰۴۳۶
۲	برداشت از محل هزینه استهلاک	۲۰۴۳۶	۲۰۴۳۶	۲۰۴۳۶	۲۰۴۳۶	۲۰۴۳۶	۲۰۴۳۶
۳	اصل سرمایه ی سرمایه گذار در انتهای سال	۱۰۲۱۸۲	۸۱۷۴۵	۶۱۳۰۹	۴۰۸۷۲	۲۰۴۳۶	۰



روند مستهلک شدن سرمایه اولیه طرح (برگشت اصل سرمایه) در سالهای بهره برداری (مقادیر به میلیون ریال)

هزینه مالیات

طبق قانون مالیاتهای مستقیم، اماکن گردشگری تا شش سال از صدور صد معافیت مالیاتی و پس از شش سال از پنجاه درصد معافیت مالیاتی برخوردار هستند.

عملکرد مالی و اقتصادی طرح

درآمد طرح

مجموع درآمد سالیانه طرح بر اساس ۴۰ درصد ضریب اشغال به شرح جدول زیر است.

ردیف	محصول	واحد	ظرفیت عملی (با راندمان ۵۰ درصد)		قیمت واحد (ریال)	درآمد سالیانه (میلیون ریال)
			روزانه	سالانه		
۱	خدمات	پرس غذا	۴۰۰	۱۴۴,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۱۱,۵۲۰
۲	رستوران مرکزی	مورد کرایه	۱	۳۶۰	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۱۶۰
۳	سالن همایش	نفر-ساعت	۶۰۰	۲۱۶,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۴,۳۲۰
۴	سالن ورزشی	نفر	۴۰۰	۱۴۴,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۵,۷۶۰
۵	کافی شاپ کلاسیک	شب	۱۲	۴,۳۲۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	۶,۹۱۲
۶	سوئیت	پرس غذا	۲۵۰	۶۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۳,۶۰۰
۷	رستوران و فست فود روباز	نفر	۳۰۰	۷۲,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	۲,۳۰۴
۸	کافی شاپ و چایخانه روباز	شب	۱۴	۵,۰۴۰	۳,۰۰۰,۰۰۰	۶,۰۴۸
۹	اتاق یک تخته	شب	۱۲۶	۴۵,۳۶۰	۳,۵۰۰,۰۰۰	۶۳,۵۰۴
۱۰	اتاق دو تخته	واحد-ماه	-	۸	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۸۰۰
۱۱	اجاره فروشگاه	واحد-ماه	-	۴	۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۸۰
	جمع			-	-	۱۱۱,۴۰۸

همانند هزینه ها، با توجه به اینکه در سالهای اول، ظرفیت عملی (ضریب اشغال) کمتر از ۴۰ درصد است، لذا هزینه نیز در سالهای اول متناسب با آن اصلاح شده و به صورت زیر منظور می شود.

مبالغ به میلیون ریال

خدمات	سال ۱	سال ۲	سال ۳	سال ۴	سال ۶	...	سال ۱۰
۱ رستوران مرکزی	۴,۳۲۰	۵,۷۶۰	۸,۶۴۰	۱۱,۵۲۰	۱۱,۵۲۰	...	۱۱,۵۲۰
۲ سالن همایش	۸۱۰	۱,۰۸۰	۱,۶۲۰	۲,۱۶۰	۲,۱۶۰	...	۲,۱۶۰
۳ سالن ورزشی	۱,۶۲۰	۲,۱۶۰	۳,۲۴۰	۴,۳۲۰	۴,۳۲۰	...	۴,۳۲۰
۴ کافی شاپ کلاسیک	۲,۱۶۰	۲,۸۸۰	۴,۳۲۰	۵,۷۶۰	۵,۷۶۰	...	۵,۷۶۰
۵ سوئیت	۲,۵۹۲	۳,۴۵۶	۵,۱۸۴	۶,۹۱۲	۶,۹۱۲	...	۶,۹۱۲

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امناء

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۱۴

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

خدمات	سال ۱	سال ۲	سال ۳	سال ۴	سال ۶	...	سال ۱۰
۶ رستوران و فست فود روباز	۱,۳۵۰	۱,۸۰۰	۲,۷۰۰	۳,۶۰۰	۳,۶۰۰	...	۳,۶۰۰
۷ کافی شاپ و چایخانه روباز	۸۶۴	۱,۱۵۲	۱,۷۲۸	۲,۳۰۴	۲,۳۰۴	...	۲,۳۰۴
۸ اتاق یک تخته	۲,۲۶۸	۳,۰۲۴	۴,۵۳۶	۶,۰۴۸	۶,۰۴۸	...	۶,۰۴۸
۹ اتاق دوتخته	۲۳,۸۱۴	۳۱,۷۵۲	۴۷,۶۲۸	۶۳,۵۰۴	۶۳,۵۰۴	...	۶۳,۵۰۴
۱۰ اجاره فروشگاه	۴,۸۰۰	۴,۸۰۰	۴,۸۰۰	۴,۸۰۰	۴,۸۰۰	...	۴,۸۰۰
۱۱ اجاره غرفه ها	۴۸۰	۴۸۰	۴۸۰	۴۸۰	۴۸۰	...	۴۸۰
جمع	۴۵,۰۷۸	۵۸,۳۴۴	۸۴,۸۷۶	۱۱۱,۴۰۸	۱۱۱,۴۰۸	...	۱۱۱,۴۰۸

وضعیت سرمایه گذاری اولیه طرح

همانگونه که در بخش استهلاك اشاره شد سرمایه گذار سالیانه مبلغی را از محل استهلاك از درآمد طرح برداشته و در طول دوره بهره برداری کل آورده نقدی خود را از این محل دریافت می کند.

سود سالیانه دوران بهره برداری

در حالت ۴۰ درصد ضریب اشغال، وضعیت سودآوری طرح در سال ششم (با معافیت مالیاتی) به صورت زیر است:

مبالغ به میلیون ریال

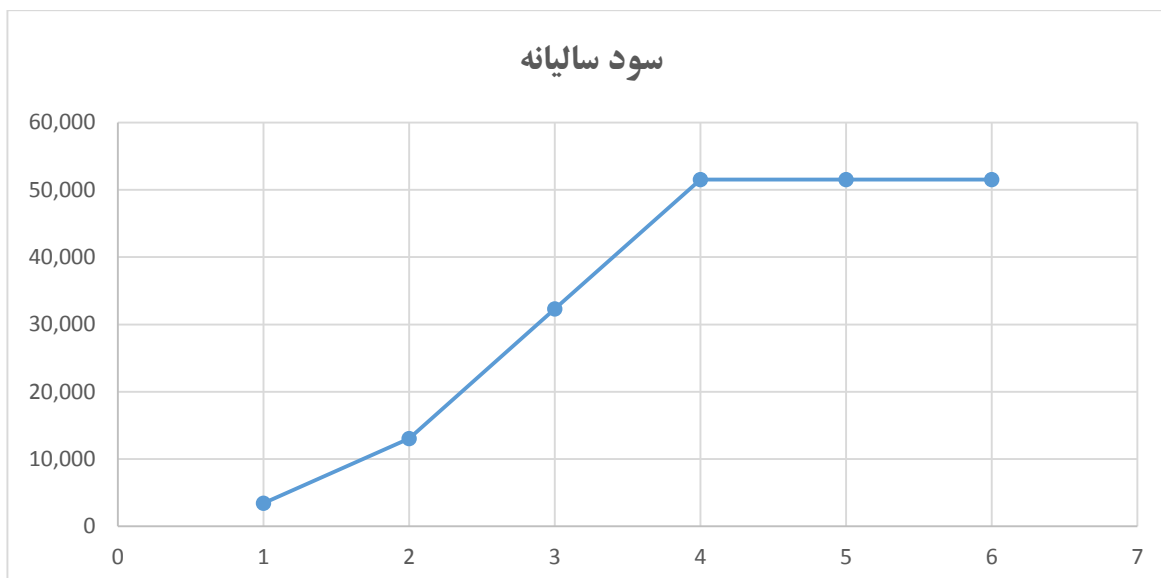
درآمد طرح	۱۱۱,۴۰۸
هزینه های عملیاتی طرح	
مواد اولیه	۱۵,۱۹۵
پرسنلی	۱۶,۳۴۸
انرژی	۲,۰۱۰
نگهداری و تعمیرات	۳,۹۸۹
پیش بینی نشده (معادل ۵ درصد)	۱,۸۷۹
کسر می شود: جمع هزینه های عملیاتی	۳۹,۴۲۱
سود ناخالص	۷۱,۹۸۷
برداشت سرمایه اولیه از محل استهلاك	۲۰,۴۳۶
سود خالص سرمایه گذار	۵۱,۵۵۱

با توجه به وضعیت درآمدی و هزینه ای سالهای اول، وضعیت سودآوری طرح در حالت واگذاری ده ساله به صورت زیر خواهد بود.

سال بهره برداری	۱	۲	۳	۴	۵	۶
سود سالیانه	۳,۴۴۳	۱۳,۰۶۵	۳۲,۳۰۸	۵۱,۵۵۰	۵۱,۵۵۰	۵۱,۵۵۰

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا



شاخصهای اقتصادی

در محاسبه شاخص های اقتصادی این طرح، مفروضات زیر منظور شده است:

- ❖ نرخ تنزیل کل سرمایه گذاری ۲۰ درصد
- ❖ نرخ تنزیل صاحبان سهام ۲۵ درصد
- ❖ دوره ساخت دو سال
- ❖ سطح اشغال اقامتگاه و رستوران ۴۰ درصد ظرفیت
- ❖ نرخ تورم صفر درصد

با توجه به این مفروضات، شاخصهای اقتصادی به صورت زیر خواهد بود:

شاخص	مقدار	واحد
نرخ بازده داخلی طرح (IRR)	۲۵/۷۴	درصد
خالص ارزش فعلی (NPV)	۲۷,۷۷۷	میلیارد ریال
سود سالیانه (در ۴۰ درصد ضریب اشغال)	۵۱,۵۵۰	میلیون ریال
دوره بازگشت سرمایه عادی	۵/۲	سال
دوره بازگشت سرمایه تنزیل شده (با نرخ ۲۰ درصد)	۶/۹	سال

تحلیل حساسیت

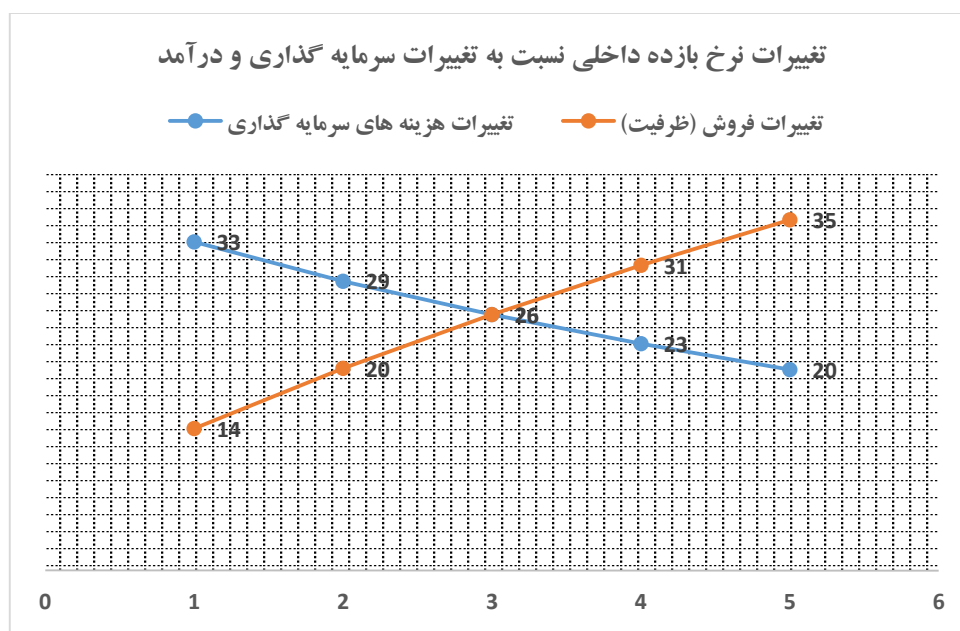
دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

در این بخش، حساسیت طرح نسبت به تغییرات هزینه های سرمایه گذاری و تغییرات درآمد طرح بررسی شده است.

تغییرات هزینه های سرمایه گذاری	۲۰٪ کاهش	۱۰٪ کاهش	فعلی	۱۰٪ افزایش	۲۰٪ افزایش
شاخص IRR	۳۳	۲۹	۲۶	۲۳	۲۰

تغییرات فروش (ظرفیت)	۲۰٪ کاهش	۱۰٪ کاهش	فعلی	۱۰٪ افزایش	۲۰٪ افزایش
شاخص IRR	۱۴	۲۰	۲۶	۳۱	۳۵



پیشنهاد سرمایه گذاری

با توجه به شاخص های بررسی شده، پیشنهاد می شود سرمایه گذار با هزینه کرد مبلغ ۱۲۲,۶۱۸ میلیون ریال در مدت دو سال و گرفتن مجوز، انجام کامل تعمیرات و بازسازی و مقاوم سازی بنا، به مدت شش سال بهره برداری از طرح را بر عهده داشته و پس از این دوره، بنا و متعلقات آن را به دانشگاه شیراز واگذار نماید.

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا

پیوست شماره ۳: دستورالعمل جهت دهی پایان نامه های تحصیلات تکمیلی

دستورالعمل جهت دهی پایان نامه های تحصیلات تکمیلی

ماده ۱- هدف

هدف این دستورالعمل ساماندهی و هدایتسازی پایان نامه های تحصیلات تکمیلی و سوق دادن آنها به سمت حل مسائل و مشکلات مبتلا به جامعه و همچنین انجام تحقیقات نظری بنیادین و اصیل می باشد.

ماده ۲- تعاریف

پایان نامه تحصیلات تکمیلی:

منظور پایان نامه با رساله کارشناسی ارشد و دکتری است که توسط دانشجویان کارشناسی ارشد، دکتری حرفه ای و یا دکتری تخصصی زیر نظر استاد (اساتید) راهنما و مشاور انجام می شود.

پایان نامه تقاضامحور:

منظور پایان نامه تحصیلات تکمیلی است که به منظور ارائه راهکار علمی و عملی برای حل یک مسئله یا مشکل مبتلا به جامعه در قبال عقد قرارداد مشخص انجام می شود.

پایان نامه بدیع:

منظور پایان نامه تحصیلات تکمیلی است که نتایج آن منحصر به ثبت اختراع یا بومی سازی فناوری می شود.

پایان نامه کاربردی، نظری و توسعه ای:

منظور پایان نامه تحصیلات تکمیلی است که در راستای بسط مباحث نظری و توسعه مرزهای دانش و یا موضوعات کاربردی انجام می گیرد.

ماده ۳- مابعد تشخیص

پایان نامه های تقاضامحور و بدیع منوط به تایید کارفرما و یا گواهی ثبت اختراع حسب مورد می باشد که به تایید معاون پژوهشی دانشگاه می رسد. تایید پایان نامه های منتهی به بومی سازی فناوری نیز توسط کمیته ای تخصصی زیر نظر معاونت پژوهشی دانشگاه انجام می گیرد.

ماده ۴- واحد معادل حق التدریس

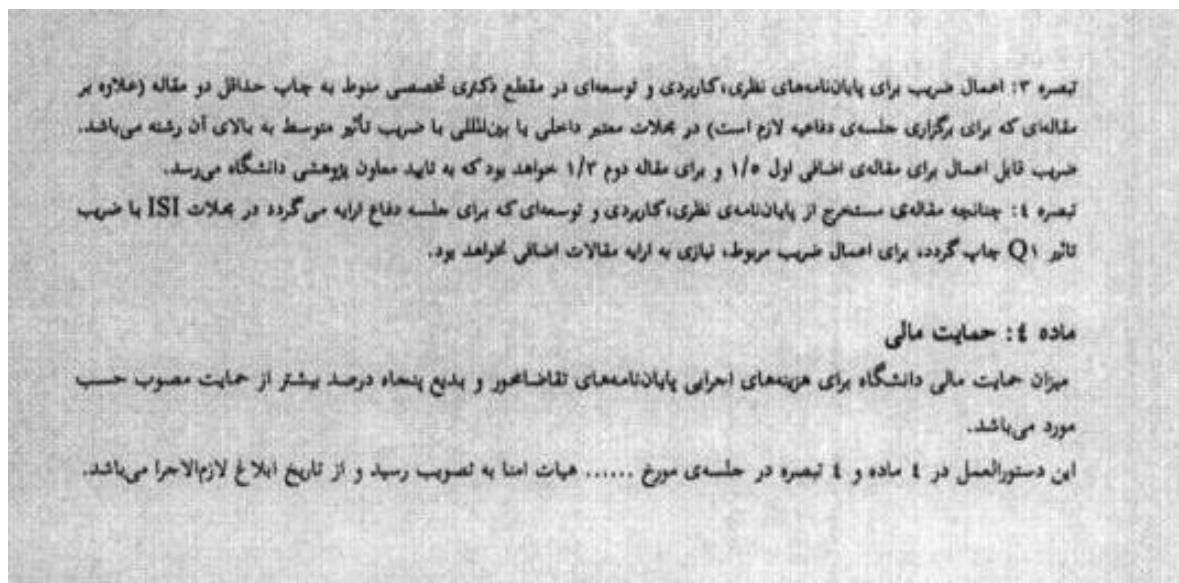
محاسبه واحد معادل حق التدریس پایان نامه های تحصیلات تکمیلی بر اساس جدول زیر بوده و بر مبنای میزان مشارکت اساتید راهنما و یا مشاور که در طرح نامه (پروپوزال) مشخص می گردد تسهیم می گردد:

جدول محاسبه واحد معادل حق التدریس اساتید راهنما و مشاور پایان نامه های تحصیلات تکمیلی

مقطع	واحد معادل مینا	ضریب پایان نامه تقاضامحور	ضریب پایان نامه بدیع	ضریب پایان نامه نظری، کاربردی و توسعه ای
دکتری حرفه ای	۲	۳	۲/۵	۲
کارشناسی ارشد	۳	۳	۲/۳۳	۲
دکتری تخصصی	۱۰	۲/۴	۲	۱/۸

توضیح ۱: واحد معادل مینا برای کلیه پایان نامه ها پس از برگزاری جلسه دفاعیه قابل پرداخت می باشد.

توضیح ۲: اعمال ضریب برای پایان نامه های نظری، کاربردی و توسعه ای در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری حرفه ای منوط به چاپ یک مقاله در مجلات معتبر داخلی یا بین المللی یا ضریب تأثیر متوسط به بالای آن رشته می باشد که به تایید معاون پژوهشی دانشگاه می رسد.



پیوست شماره ۴: گزارش خلاصه‌ای از اهم عملکرد دانشگاه شیراز در خصوص اجرای برنامه راهبردی مصوب هیأت امنا

- ۱- ابلاغ کتبی برنامه راهبردی مصوب هیأت امنا به کلیه واحدهای دانشگاه جهت اجرا و اقدام
- ۲- برگزاری گردهمایی با حضور کلیه معاونین دانشگاه، رؤسای دانشکده‌ها، معاونین، مدیران دانشگاه و ارائه گزارش از چگونگی تدوین برنامه، تبیین و توضیح مفاد آن، چگونگی اجرا و وظایف واحدها در این جلسه. شایان ذکر است در این گردهمایی از کلیه مدیران و مسئولین دانشگاه درخواست گردید که واحدهای دانشگاهی برنامه عملیاتی و اقدامات خود را بر اساس برنامه راهبردی تهیه و اعلام نمایند.
- ۳- **فرهنگ سازی اجرای برنامه راهبردی:** بدین منظور نقشه استراتژی یا راهبردی دانشگاه و اهم برنامه‌های مربوط به آن استراتژی مصوب نیز تهیه و برای کلیه واحدها و مدیران ارسال تا راهنمای عمل در طول برنامه گردد. که هم اکنون این استراتژی‌ها و برنامه‌های مرتبط با آنها به صورت بزرگ در کلیه دفاتر مدیران دانشگاه نصب شده است.
- ۴- **تدوین شیوه نامه تدوین برنامه‌های عملیاتی واحدهای دانشگاهی:** بر اساس برنامه راهبردی از طریق شیوه نامه و دستورالعمل که به منظور تدوین برنامه‌های عملیاتی واحدهای دانشگاهی تهیه گردید.
- ۵- **مدیریت، تدوین و یکپارچه سازی برنامه عملیاتی واحدها دانه شگاهی:** برنامه عملیاتی یکپارچه ارائه به هیأت رئیسه دانشگاه ارائه شده و برنامه مذکور جهت تصویب نهایی در مرحله نهایی شدن است.
- ۶- **روزآمد کردن برنامه راهبردی:** اقدامات اولیه برای بهسازی و روز آمد کردن برنامه راهبردی دانشگاه به عمل آمده که این موضوع هم اکنون نیز در حال انجام است.
- ۷- علاوه بر فعالیت‌های فوق اقدامات زیر از طرف واحدها و معاونت‌های دانشگاه در راستای اجرایی نمودن استراتژی‌ها و تحقق اهداف برنامه راهبردی با رویکرد بین المللی شدن دانشگاه شیراز و ارتقای جایگاه دانشگاه به عمل آمده است که این اقدامات بر اساس استراتژی‌های مربوطه به شرح زیر می‌باشند.

لازم به ذکر است برای جلوگیری از طولانی شدن گزارش حاضر، حتی المقدور سعی شده از ارائه ارقام و اعداد و مشروح اقدامات خودداری شود و سعی شده در این گزارش فقط به خلاصه و کلیاتی از تلاش‌ها و اقدامات دانشگاه اشاره شود و در صورتی که نیاز به مشروح عملکرد دانشگاه باشد، می‌توان به گزارش مشروح عملکرد دانشگاه به شرح پیوست مراجعه نمود.

۱- در راستای تحقق هدف / استراتژیک "ایجاد و توسعه شهرت و برتری دانشگاه شیراز در سطح بین‌المللی و تقویت و توسعه در جوامع داخلی و خارجی"

- حضور بیش از ۹۰ هیأت علمی بین المللی از کشورهای مختلف در دانشگاه از جمله آلمان،

اسپانیا، فرانسه و ...

- رشد ۴۰ درصدی نسبت به سال‌های گذشته انعقاد تفاهم نامه‌های همکاری با دانشگاه‌های خارج از کشور
- برنامه‌ریزی برای جذب دانشجویان غیرایرانی و علاقه‌مندان به آموزش زبان فارسی
- راه‌اندازی پایگاه الکترونیک مدیریت روابط بین‌الملل
- تشکیل جلسات مداوم شورای توسعه فعالیت‌های بین‌المللی دانشگاه
- دعوت از متخصصین غیر مقیم ایرانی به دانشگاه شیراز
- افزایش دوره‌های دانش افزایی و افزایش تعداد دانشجویان خارجی
- عضویت در اتحادیه اروپایی بین‌المللی سازی دانشگاه‌ها
- تهیه سند راهبردی بین‌المللی شدن دانشگاه شیراز (سند پشتیبان برنامه راهبردی دانشگاه شیراز)
- تهیه و تدوین برنامه عملیاتی دانشگاه برای ارتقاء جایگاه بین‌المللی و ارائه آن به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

۲- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی "بازنگری نظام آموزشی و پژوهشی دانشگاه"

- نوگشایی ۱۲ رشته در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری تخصصی با گرایش‌های مختلف
- انعقاد قرارداد حضور نخبگان ایرانی غیرمقیم
- بروز نمودن روند بررسی پرونده ارتقاء اعضاء هیأت علمی
- اقدام در خصوص رشد ۴۰ درصدی تبدیل وضعیت استخدامی اعضاء هیأت علمی، تفویض اختیارات به دانشکده‌ها در خصوص امور خدمات آموزشی، الکترونیکی نمودن صدور مدارک دانش‌آموختگان
- اخذ گواهینامه ISO 9001 در راستای استانداردسازی فعالیت‌ها و فرآیندهای آموزشی
- تشکیل کمیته‌های اجرا و پایش استراتژیک در دانشکده‌ها

۳- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی "تنوع بخشی به منابع مالی و سرمایه‌های دانشگاه و تأمین منابع مالی حاصل از تحقیقات کاربردی"

- افزایش تعداد قراردادهای دفتر امور فناوری و طرح‌های کاربردی
- ایجاد مرکز نوآوری و کارآفرینی در دانشگاه شیراز
- ایجاد مرکز آموزش‌های آزاد و برگزاری دوره‌های تخصصی موردنیاز صنعت
- مشارکت با بخش خصوصی برای انجام طرح‌ها و برنامه‌های دانشگاه مثل باشگاه
- واگذاری اماکن و ساختمان‌های دانشگاه به بخش خصوصی و اخذ اجاره از آنها
- ایجاد دفاتر خدمات مشاوره تخصصی به جامعه و مردم مثل مشاوره حقوقی، مهندسی و ...

• ایجاد شرکت‌های علمی - اقتصادی دانش بنیان

۴- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق "توسعه ارتباطات برون بخشی جهت کسب و پاسخگویی به نیازهای جامعه صنعت"

- انجام پژوهش‌های کاربردی در حوزه‌های قطار شهری، سازمان ترافیک و حمل و نقل شهرداری، محرومیت زدایی، اقتصاد مقاومتی و فرهنگی و انعقاد قرارداد با شرکت ملی نفت مناطق نفت خیز جنوب، شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران، شرکت ملی گاز ایران و سایر موارد مشابه
- جهت دهی به دوره‌های آموزشی موردنیاز صنعت و جامعه، جهت دهی پژوهش‌ها و پایان‌نامه‌ها با هدف کاربردی نمودن نتایج آن
- ایجاد آزمایشگاه مرکزی و اقدام برای ایجاد آزمایشگاه تربین بدنی برای پاسخگویی به نیازهای جامعه و دانشگاه در سطح استان
- ایجاد مرکز نوآوری و کارآفرینی با هدف ایجاد و حمایت از شتابدهنده‌ها و مراکز رشد و ارائه خدمات مالکیت فکری و تجاری سازی و ارائه مشاوره‌های تخصصی

۵- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی "افزایش تولیدات علمی دانشگاه"

- حمایت از اختراعات دانشگاهیان که منجر به ۲۱ مورد در سال ۹۵ شده است.
- حمایت از نشر کتاب توسط دانشگاهیان و چاپ حدود ۲۲ تألیف، ترجمه و گردآوری
- افزایش حدود یک میلیارد ریال اعتبارات گرنت و صدور مجوز هزینه کرد تا ۳۰ درصد آن به صورت آزاد
- افزایش بودجه خرید تجهیزات
- تجهیز آزمایشگاه مرکزی
- ایجاد فرصت مطالعاتی پس از گذشت چندسال وقفه
- اصلاح آیین نامه گرنت، دستورالعمل پایه تشویق، دستورالعمل پسادکتری و سایر موارد مشابه

۶- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی "تجهیز دانشگاه به فناوری‌های نوین آموزشی و پژوهشی"

- راه اندازی دستگاه GC-MS در آزمایشگاه مرکزی

۷- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی "ارتقاء بهبود هرم هیأت علمی"

- رشد ۱۳ درصدی در اصلاح هرم اعضای هیأت علمی نسبت به سال‌های گذشته به گونه‌ای که در حال حاضر بیش از ۵۴ درصد از اعضای هیأت علمی دانشیار و استاد می‌باشند.

- انعقاد قرارداد حضور نخبگان ایرانی غیرمقیم برای اولین بار در دانشگاه شیراز یا جذب ۲۷ نفر در دوره پسادکتری و ۲ نفر برای فرصت مطالعاتی و سه نفر برای ایراد سخنرانی و برگزاری کارگاه آموزشی
- بروز نمودن بررسی پرونده ارتقاء هیأت علمی و کاهش بسیار چشمگیر زمان طولانی روند بررسی در حوزه معاونت آموزشی از چند ماه به چند روز
- افزایش تعداد بورسیه‌ها به ۱۸ نفر که تاکنون ۱۱ نفر آنها جذب شده‌اند.

۸- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی " توسعه و تقویت پژوهشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی دانشگاه‌ها "

- تقویت و حمایت از بیست پژوهشکده و مرکز تحقیقات و حمایت از آنها
- ایجاد ۹ رشته به عنوان قطب علمی دانشگاه

۹- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی " ایجاد و توسعه زیرساخت‌های آموزشی، پژوهشی و رفاهی "

- ارتقاء پهنای باند اینترنت دانشگاه از ۲۰۰ مگا بایت در سال ۹۳ به ۶۰۰ مگابایت در سال ۹۵
- ایجاد طرح جامع توسعه زیرساخت‌های آموزشی، پژوهشی و رفاهی
- راه‌اندازی و تکمیل سرویس hotspot
- تلاش در جهت اخذ و نصب گواهی امنیتی ssl
- یکپارچه سازی کلیه سیستم‌های اطلاعاتی آموزشی و پژوهشی از طریق sess

۱۰- برنامه‌های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی " تسهیل امکان دسترسی به منابع اطلاعات علمی جهانی "

- اتصال دانشگاه شیراز به پایگاه‌های اطلاع رسانی پس از گذشت ۴ سال وقفه
- اصلاح نرم‌افزار پارس آذرخش و تحت شبکه قرار دادن آن
- افزایش پایگاه‌های اطلاعاتی خارجی و داخلی به ۱۳ پایگاه که در نظر است در سال جاری ۳ پایگاه دیگر اضافه شود.
- آموزش نحوه استفاده از پایگاه‌های اطلاعاتی به دانشجویان
- تهیه حدود ۹۰۰ هزار جلد کتاب لاتین بصورت دیجیتالی برای دانشجویان
- ایجاد پایگاه اطلاعاتی مربوط به پایان نامه‌ها و توسعه آن در sess
- اقدام برای تهیه نسخه دیجیتالی از کتب نفیس و خطی در یک پایگاه اطلاعاتی
- دیجیتالی نمودن کلیه پایان نامه‌های قبل از سال ۱۳۵۲-۱۳۹۰
- تهیه فهرست تحلیلی نسخ خطی دانشگاه شیراز که در دست چاپ می باشد.

۱۱- برنامه های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی "بهبود و توسعه امور رفاهی و امکانات دانشجویی"

• افزایش خدمات رفاهی مثل راه اندازی نانویی مکانیزه، افزایش وام های دانشجویی به ۶۵۲۶ فقره به مبلغ ۴۶ میلیارد ریال با رشد ۴۰ درصد نسبت به سال ۹۴

• توسعه و حمایت از مرکز مشاوره دانشگاه که برای ۶ سال متوالی مرکز نمونه کشور گردیده است.

• توسعه خدمات تغذیه ای و طبی و خوابگاهی به دانشجویان از قبیل راه اندازی درمانگاه پردیس ارم و بازسازی و نوسازی کامل خوابگاههای ارم و خوابگاه زند و همچنین راه اندازی مرکز سلامت دانشجویان

- مکانیزه نمودن امور تغذیه و امور رفاهی و خوابگاهی
- برگزاری مسابقات ورزشی و توسعه مکان های ورزشی
- حمایت و توسعه تشکل های فرهنگی به کانون های فرهنگی

۱۲- برنامه های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی برنامه ریزی توسعه و تحول امور اداری و مالی

• اصلاح ساختار سازمانی دانشگاه و تهیه و تدوین نمودار سازمانی دانشگاه که در دست اقدام است

• اقدام برای تهیه برنامه جامع نیروی انسانی با رویکرد کوچک سازی و کاهش نیروی انسانی که طرح آن در دست تهیه است.

• طراحی و اجرای دوره های آموزشی مورد نیاز کارکنان و افزایش آن به ۳۹۷۰۰ نفر- ساعت در راستای بروز نمودن اطلاعات و توانمندی های کارکنان

• اقدام جهت تهیه و تدوین نظام جامع آموزش کارکنان که در دست اقدام است

• توسعه برگزاری آزمون های الکترونیکی به ۲۷۲۰۰ ساعت در سال جاری

• تهیه مجموعه طرح طبقه بندی مشاغل ویژه دانشگاه

• بروزرسانی وب سایت دانشگاه

• ارتقاء سطح تکریم ارباب رجوع و استقرار نظام حقوق شهروندی با تشکیل کارگروه ویژه برای

این منظور

• تهیه برنامه تحول اداری دانشگاه در زمینه های مختلف اداری و مالی و مدیریتی بر اساس

برنامه جامع اصلاح نظام اداری و نقشه راه اصلاح نظام اداری و تصویب آن در هیأت اجرایی و اقدام

برای بودجه آن

- تشکیل کارگروه توسعه مدیریت و ۵ کارگروه زیر مجموعه آن به منظور عملیاتی نمودن برنامه تحول اداری دانشگاه
- توسعه امور رفاهی کارکنان مثل تعمیر و تجهیز باشگاه و اردوگاه دکتر مصطفوی و سایر برنامه های رفاهی کارکنان
- مکانیزه نمودن فرآیندهای اداری و رفاهی مثل تهیه نرم افزار ثبت نام الکترونیکی مهمانسرا و ...

- تکمیل و استقرار برنامه جامع اطلاعات منابع انسانی به صورت الکترونیکی
- پیگیری طرح تجمیع انبارداران، کارپردازان، امین اموالها و نامه رسانها در جهت بهره وری و کاهش نیروی انسانی
- تهیه دستورالعمل برخورداری فوق العاده سختی کار در جهت بهره وری بیشتر
- برنامه ریزی برای واگذاری امور تصدی گری و وظایف دانشگاه به بخش خصوصی جهت کاهش نیرو و بهره وری بیشتر
- استقرار سیستم حسابداری تعهدی برنامه تحول اداری دانشگاه
- تلاش برای طراحی و تدوین ساختار سازمانی دانشگاه در جهت دانشگاه نسل سوم و کارآفرین

۱۳- برنامه های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی " توسعه و بروزرسانی رویه و روش های امور اداری و مالی با بهره گیری از فناوری اطلاعات "

- مکانیزه نمودن خدمات مالی و فعالیتهای دانشگاه در کلیه ابعاد امور مالی، اداری، عمرانی و تدارکات و در قالب اصلاح و ارتقاء سیستم های اتوماسیون اداری، سوفاف و sess
- تهیه نرم افزارهای جدید و ایجاد بانک های اطلاعاتی مورد نیاز در زمینه امور اداری مثل تهیه نرم افزار کارمند نمونه و ارزیابی عملکرد و بانک اطلاعاتی کارکنان توانمند

۱۴- برنامه های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی ارتقاء و توسعه سطح فعالیت های فرهنگی و دانشجویی

- توسعه افزایش تعداد کانون ها، تشکل های فرهنگی به ۱۰ تشکل و ۱۹ کانون
- افزایش دوره های آموزشی برگزار شده برای دانشجویان، ایجاد وبلاگ و وبگاه اردوهای دانشجویی و برنامه های فرهنگی
- حمایت از نشریات دانشجویی و افزایش آنها
- حمایت از نمایشگاهها، همایشها، مسابقات و بازدیدهای علمی و افزایش آنها
- برگزاری مسابقات بین المللی برای دانشجویان، جشنواره نشریات دانشگاه و جشنواره های متعدد مثل جشنواره حرکت، رویش، طهورا و ...

• تدوین برنامه عملیاتی ویژه فعالیت های فرهنگی

۱۵- برنامه های مرتبط اجرا شده با تحقق استراتژی " بهبود بهره وری "

- تدوین آیین نامه فوق العاده بهره وری برای کارکنان که در دست تهیه می باشد.
- تدوین شیوه نامه انتخاب استاد نمونه آموزشی و کارمند نمونه برای اولین بار
- تهیه و تدوین نظام جدید ارزیابی کارکنان و ارزیابی درونی معاونین و مدیران میانی دانشگاه
- نظر سنجی انتخاب رؤسای دانشگاه
- نظر سنجی در مورد رؤسای امور اداری واحدها از طریق اتوماسیون مالی (سופا)
- برگزاری جلسات مشترک مدیران و مراکز ارزیابی کیفیت برای اولین بار
- اقدام برای بررسی ساختار سازمانی و تشکیلاتی موجود و تهیه ساختار جدید با رویکرد چابک سازی سازی و دانشگاه کار آفرین
- تلاش و برنامه ریزی برای بهره وری بیشتر از ساختمانها و زمین های دانشگاه از طریق مشارکت با بخش خصوصی
- استفاده از ظرفیت های آموزشی دانشکده های دانشگاه جهت تحقق سیاست های اقتصاد مقاومتی
- مرکز آموزش های آزاد
- تهیه و تدوین بسته پیشنهادی دانشگاه شیراز جهت تحقق سیاست های اقتصاد مقاومتی
- وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و غیر وزارت علوم در سال « اقتصاد مقاومتی؛ تولید و اشتغال »
- تلاش در جهت بهینه سازی نیروی انسانی و بهره برداری بیشتر از ظرفیت موجود به طوری که تعداد کارکنان در سال ۱۳۹۵ از ۱۴۹۲ نفر به ۱۴۱۰ نفر کاهش و در مقابل باز نشستگی ۵۴ نفر از کارمندان در سال ۱۳۹۶ فقط دو نفر نیروی جدید اضافه شده است.

پیوست شماره ۵: گزارش برنامه راهبردی و سیاستهای کلان مرکز آموزش عالی آباده

مطابق با برنامه راهبردی مرکز آموزش عالی آباده و با توجه به موضوع ساماندهی و مأموریت گرا کردن موسسات آموزش عالی، پتانسل‌های منطقه ای شهرستان آباده در حوزه معدن خاک نسوز، معدن‌های سنگ، کارخانه‌های کاشی و سرامیک و عدم وجود رشته‌های متناسب در دانشگاههای مادر استان فارس (شیراز و صنعتی شیراز) ، مرکز آموزش عالی آباده اقدام به ایجاد رشته های مهندسی معدن ، مهندسی مواد و متالورژی (گرایش مهندسی مواد زمینه سرامیک) ، زمین شناسی و مهندسی عمران نموده و معتقد است که مرکز آموزش عالی آباده باید قطب معدنی آموزش عالی در استان فارس باشد.

این مرکز مصاحبه جذب هیات علمی در دو رشته مهندسی معدن و مهندسی مواد و متالورژی را زیر نظر دانشگاه شیراز انجام داده و آزمایشگاه های پایه را تجهیز و طبق برنامه زمانبندی در حال تکمیل آزمایشگاه های تخصصی خود است ، ضمن اینکه در بسیاری از دروس عملی، پروژه‌ها و آزمایشگاه ها از امکانات موجود در معادن آباده استفاده می کند. این مرکز دارای یک ساختمان در زمین اصلی ۶۰ هکتاری خود بوده و در حال تکمیل است . از طرفی دانشگاه شیراز تا تکمیل اعضای هیات علمی و آزمایشگاه های مرکز آموزش عالی آباده همکاری کامل را جهت در اختیار گذاشتن اساتید و آزمایشگاه های تخصصی انجام می‌دهد. ضمناً تا فاصله ۱۵۰ کیلومتری از این مرکز در استان فارس این رشته هایی در مراکز دولتی وجود ندارد.

در این راستا برنامه سالیانه به شرح زیر اعلام می گردد:

برنامه زمانبندی کلی ۴ ساله راه اندازی مرکز آموزش عالی آباده

ملاحظات	ترم هشتم	ترم هفتم	ترم تابستان	ترم ششم	ترم پنجم	ترم تابستان	ترم چهارم	ترم سوم	ترم تابستان	ترم دوم	ترم اول	رشته های موجود	تعداد اعضای هیات علمی مرکز	تعداد دانشجو	
									آزمایشگاه دانشگاه شیراز	ساختمان مدیریت	ساختمان مدیریت	۱- مهندسی معدن ۲- مهندسی مواد و متالورژی (سرامیک)	۴	۵۰	سال اول
									آزمایشگاه دانشگاه شیراز	ساختمان مدیریت	ساختمان مدیریت	۱- مهندسی معدن ۲- مهندسی مواد و متالورژی (سرامیک)	۶	۱۰۰	سال دوم
									آزمایشگاه دانشگاه شیراز	ساختمان مدیریت	ساختمان مدیریت	۱- مهندسی معدن ۲- مهندسی مواد و متالورژی (سرامیک) ۳- زمین شناسی	۸	۱۷۵	سال سوم
									آزمایشگاه دانشگاه شیراز	ساختمان مدیریت	ساختمان مدیریت	۱- مهندسی معدن ۲- مهندسی مواد و متالورژی (سرامیک) ۳- زمین شناسی	۱۱	۲۷۵	سال چهارم

پیوست شماره ۶: گزارش برنامه جامعه نیروی انسانی مرکز آموزش عالی آبادیه

 مرکز آموزش عالی آبادیه برنامه جامع نیروی انسانی (اعضای هیات علمی) ۱۴۰۰-۱۳۹۶							
تعداد مورد نیاز بر حسب سال						تخصص مورد نیاز	ردیف
مجموع	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶		
۳	---	---	---	۲	۱	گروه معدن	۱
۳	---	---	---	۱	۲	گروه مواد	۲
۳	---	۱	۲	---	---	گروه عمران	۳
۳	۱	۲	---	---	---	گروه زمین شناسی	۴

مرکز آموزش عالی آبادیه

برنامه جامع نیروی انسانی (کارمندان)

۱۳۹۶-۱۴۰۰

تعداد مورد نیاز بر حسب سال

ردیف	تخصص مورد نیاز	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	مجموع
۱	کارشناس آموزش	۱	---	۱	---	۲
۲	کارشناس امور اداری	---	۱	---	۱	۲
۳	کارشناس امور مالی	---	۱	---	۱	۲
۴	کارشناس فناوری اطلاعات	---	---	۱	---	۱
۵	کارشناس فرهنگی	۱	---	---	---	۱
۶	کارشناس پژوهش	---	۱	---	---	۱
۷	کارشناس امور دانشجویی	۱	---	---	---	۱
۸	کارشناس روابط عمومی	---	۱	---	---	۱
۹	مسئول آزمایشگاه	۱	۱	۱	---	۳
۱۰	کارشناس حقوقی	---	۱	---	---	۱
۱۱	منشی	۱	---	۱	---	۲
۱۲	کاردان تاسیسات و برق	۱	---	---	---	۱
۱۳	نگهبان	۱	۱	---	--	۲
۱۴	آبدارچی	---	۱	---	---	۱

دکتر حمید نادگران

سرپرست دانشگاه شیراز و دبیر هیات امنا